



Curriculum Vitae Europass

Informazioni personali

Nome(i) / Cognome(i) **POLIDORO MARIO FABIO**

Esperienza professionale

Date	01/04/2008 - 21/12/2011
Lavoro o posizione ricoperti	Componente del Comitato di Valutazione
Principali attività e responsabilità	Componente del Comitato di Valutazione Avviso 1/2007 2° scadenza, Avviso 2/2008 (1° e 2° scadenza), Avviso 4 2008, Avviso 2/2009 (1° e 2° scadenza), Avviso 3/2010
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Fondimpresa Spa Via della Ferratella in Laterano, 33 - 00184 Roma
Tipo di attività o settore	Fondo interprofessionale
Date	01/09/2007 -..in corso
Lavoro o posizione ricoperti	Professore a contratto
Principali attività e responsabilità	Professore a contratto di “Programmazione e Controllo delle Imprese turistiche” presso l’Universitas Mercatorum – Facoltà di Economia – Corso di Laurea in Scienze del Turismo (Anno Accademico 2017) Professore a contratto di “Programmazione e Controllo” presso l’Universitas Mercatorum – Facoltà di Economia – Corso di Laurea in Management d’Impresa (Anni Accademici 2013- 2016) Professore a contratto di “Sistemi Informativi Gestionali” presso l’Universitas Mercatorum – Facoltà di Economia – Corso di Laurea in Management d’Impresa (Anni Accademici 2012-2013) Professore a contratto di “Finanza Aziendale” presso l’Universitas Mercatorum – Facoltà di Economia – Corso di Laurea in Management d’Impresa (Anni Accademici 2009-2010-2011-2012) Professore a contratto di “Informatica Applicata” presso l’Universitas Mercatorum – Facoltà di Economia - Corsi di Laurea in Management d’Impresa e Management delle Risorse Umane (Anni Accademici 2007-2008-2009-2010-2011) Attività di docenza e consulenza su progetti realizzati per conto di Unioncamere, di INAIL, di singole Camere di Commercio.
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Universitas Mercatorum Via Appia Pignatelli, 62 Roma
Tipo di attività o settore	Università non statale
Date	01/03/2003 -..in corso
Lavoro o posizione ricoperti	Responsabile della Unit Consulenza Manageriale

Principali attività e responsabilità	<p>Gestione e supervisione di progetti nelle aree pianificazione e controllo della performance, qualità dei processi, sviluppo d'impresa e sistemi informativi realizzati presso i seguenti clienti:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Azienda Ospedaliera Cotugno (Napoli) • Azienda Servizi Pubblici Olbia (Olbia -SS) • Business Value (Roma) • Camera di Commercio di Avellino • Camera di Commercio di Benevento • Camera di Commercio di Brindisi • Camera di Commercio di Imperia • Camera di Commercio di Macerata • Camera di Commercio di Pescara • Camera di Commercio di Savona • Cesare Fiorucci (Pomezia - RM) • Credito Bergamasco (Bergamo) • Comune di Roma - Autopromozione Sociale (Roma) • Cooperativa La Prima (Viggiano - PZ) • Consorzio CONSVIP (Napoli) • Dipartimento della Funzione Pubblica - Cantieri (Roma) • ENAIP Friuli Venezia Giulia (Udine) • Fondazione Istituto Guglielmo Tagliacarne (Roma) • For.Im. (Potenza) • Gruppo Mediaset – RTI (Milano) • Holiday Yourself (Roma) • Industria Conserve Ortocori (Cori - LT) • Italsanità – Policlinico Casilino (Roma) • Libera Università Maria Ss. Assunta (Roma) • LUISS Management (Roma) • Nextensa (Cassino - FR) • Presidenza del Consiglio dei Ministri (Roma) • Promocamera (Sassari) • Prosciuttificio Salumificio Campagnano (Campagnano - RM) • Scienter (Bologna) • Sviluppo Italia (Roma) • Sviluppo Italia Sardegna (Cagliari) • Theorema (Roma) • Unioncamere (Roma) • Unione delle Camere di Commercio della Calabria (Lamezia Terme) • Unione delle Camere di Commercio del Molise (Campobasso) • Unione delle Camere di Commercio dell'Emilia Romagna (Bologna) • Università "La Sapienza" – Facoltà di Scienze Statistiche (Roma) • Università "La Sapienza" - Dipartimento Innovazione e Società (Roma) • Università "La Sapienza" - Dipartimento di Statistica, Probabilità e Statistiche Applicate (Roma).
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Arkeidos Srl Via Antonio Pisano 16 Roma
Tipo di attività o settore	Società di consulenza e formazione
Date	01/01/1992 - 28/02/2003
Lavoro o posizione ricoperti	Partner
Principali attività e responsabilità	Ha coordinato numerosi progetti per aziende e pubbliche Amministrazioni in materia di analisi economico-finanziaria, business planning e creazione d'impresa.
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Eureka Servizi Integrati per l'e-business Via delle Conce 20 Roma
Tipo di attività o settore	Società di consulenza e formazione

Date 01/06/1986 - 31/12/1992
 Lavoro o posizione ricoperti Partner
 Principali attività e responsabilità Consulente Senior e successivamente come Partner ed Amministratore Delegato Delegato
 Nome e indirizzo del datore di lavoro Management Consulting Masters
 Tipo di attività o settore Società di consulenza e formazione

Date 01/01/1983 - 31/05/1986
 Lavoro o posizione ricoperti Impiegato
 Principali attività e responsabilità Assistente del Direttore della Pianificazione Industriale e successivamente Controller di società partecipate
 Nome e indirizzo del datore di lavoro STET Spa (Gruppo IRI)
 Tipo di attività o settore Holding finanziaria e industriale

Istruzione e formazione

Date 1987 - **1991**
 Titolo della qualifica rilasciata **Laurea in Economia e commercio**
 Principali tematiche/competenze professionali acquisite Laurea vecchio ordinamento – Votazione 110/110 e lode
 Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione LUISS - Libera Università Internazionale degli Studi Sociali Viale Pola 12, 00198 Roma

Capacità e competenze personali

Madrelingua(e) **ITALIANO**

Altra(e) lingua(e)

Autovalutazione

Livello europeo (*)

INGLESE

Lingua

Comprensione		Parlato		Scritto	
Ascolto	Lettura	Interazione orale	Produzione orale		
B2	C1	B2	B2	C1	

(*) [Quadro comune europeo di riferimento per le lingue](#)

Capacità e competenze sociali
 Ottime competenze comunicative, sviluppate in circa **25 anni di esperienza di formazione di aula e on line** sia su interventi di taglio tecnico, sia di taglio più motivazionale. Di seguito alcune delle esperienze realizzate:

- Docenza e progettazione per la ridefinizione del sistema di controllo di gestione (Sapagroup)
- Docenza sulle aggregazioni d’impresa e sul contratto di rete (Universitas Mercatorum, Dintec, Retecamere, Cesvip Impresa)
- Docenza di controllo di gestione per quadri e dirigenti (ATAF Foggia)
- Coordinamento della progettazione didattica nell’ambito del progetto “Etica, Sicurezza e Responsabilità Sociale” (ATI INAIL – Unioncamere)
- Responsabile dell’area “Controllo di Gestione e Sistemi Informativi” presso il “Master di Sviluppo Economico” dell’Istituto G.TAGLIACARNE di Roma (dal 1990 al 2012)

- Membro della Faculty del Programma Plusvalore– Programma di formazione sui nuovi principi contabili delle camere di commercio (Istituto Tagliacarne)
- Docenza presso il Master di Sviluppo Economico in Gestione Aziendale nelle aree Controllo di Gestione, Processi Operativi e Business Planning (Forim Az. Speciale della CCIA – Potenza)
- Membro permanente della Faculty del Programma Campus – Programma di Sviluppo Manageriale della Dirigenza del Sistema Camerale (Istituto Tagliacarne)
- Docente del percorso formativo “Il preventivo economico e il budget” per la Camera di Commercio di Pisa (Istituto Tagliacarne)
- Docente su “Acquisti ed e-government” nell’ambito del Progetto F.I.O.R.I. (RSO)
- Coordinatore didattico del modulo di “Informatica” e docente nel modulo di “Organizzazione” nell’ambito del progetto di formazione per il personale UNIRE (Istituto Tagliacarne)
- Progettazione didattica e docenza nel modulo “Gestire gli Economics” nell’ambito del progetto “Coltivare le Competenze” rivolto a laureati ad alto potenziale del Gruppo Alitalia (Elea)
- Progettazione didattica e docenza del modulo “Controllo di gestione e Controllo Strategico” nell’ambito di un percorso formativo per funzionari della Presidenza del Consiglio dei Ministri (Istituto Tagliacarne)
- Docenza nell’ambito del Percorso Formativo VALO.RE. “Valorizzazione e applicazione del regolamento di contabilità” rivolto a Dirigenti, Capi Servizio e Controller delle Camere di Commercio (Unioncamere – Istituto Tagliacarne)
- Progettazione didattica e docenza nel percorso formativo “Responsabilità sociale delle imprese e ruolo del sistema camerale” per funzionari e dirigenti delle Camere di Commercio (Istituto Tagliacarne)
- Progettazione didattica e docenza nell’ambito del progetto “VALORE DONNA” per il Ministero delle Attività Produttive (Istituto Tagliacarne)
- Docenza nell’ambito del progetto “Campus Cantieri” del Dipartimento della Funzione Pubblica (Istituto Tagliacarne)
- Docenza di controllo di gestione presso il corso per dirigenti della Azienda Ospedaliera Cotugno in “Management Sanitario” (Istituto Tagliacarne)
- Progettazione didattica e docenza nel percorso formativo “Contabilità Economica negli Enti Locali” (Promocamera)
- Coordinatore didattico del Master TE.A.M. - Tecnologie per l’Azienda ed il Management , approvato dal Ministero dell’Istruzione, dell’Università e della Ricerca (MIUR) – a valere sul Programma Operativo Nazionale per le Regioni Obiettivo 1 “Ricerca Scientifica, Sviluppo Tecnologico, Alta Formazione” (ATI Istituto Tagliacarne LUISS Management)
- Progettazione didattica e docenza nel percorso formativo “Controllo di Gestione negli Enti Locali” (Promocamera)
- Docenza presso il Master INSPRINT (Percorso formativo finalizzato alla formazione di "Esperti in Proprietà Intellettuale per l'innovazione") nelle aree Sistema Impresa e Business Plan (Istituto Tagliacarne)
- Docenza di Controllo di Gestione per il “Programma per il conferimento della Dirigenza Scolastica ai Capi di Istituto”, realizzato dall’ATI Istituto Tagliacarne – ANDIS - Università di Roma “La Sapienza” e Università di Napoli “Federico II
- Docenza, in favore di quadri e dirigenti, presso le Sedi di Perugia, Campobasso, Brindisi ed Andria. Coordinamento del gruppo di progetto impegnato nel project work di riprogettazione di un servizio, presso la Sede di Campobasso nell’ambito del progetto
- “QUALITA’ DEL SERVIZIO E SVILUPPO ORGANIZZATIVO” - INPS (Eminente & Cherubini)
- Docente Senior di “Gestione Aziendale” presso la SCUOLA SUPERIORE DI PUBBLICA AMMINISTRAZIONE di Caserta e di Roma

Capacità e competenze organizzative

Ottima capacità di gestione di gruppi di progetto e della interlocuzione con il Committente, derivante dalla **venticinquennale esperienza nella conduzione di gruppi impegnati in interventi di consulenza e formazione.**

Capacità e competenze tecniche

- Orientamento, progettazione ed accompagnamento all'implementazione di **contratti di rete** per imprese della Regione Emilia e delle provincie di Viterbo, Imperia, Pescara, Brindisi, Oristano, Nuoro e Cagliari.
 - Consulenza nella valutazione di fattibilità dell'aggregazione, nella stesura del programma di rete e del contratto di rete per circa 50 reti d'impresa operanti nei settori: Impiantistica; Turismo alberghiero; Macchine agricole; Garanzia fidi; Metalmeccanico; Costruzioni edili; Turismo enogastronomico; Componentistica meccanica; Lavorazione ferro; Agroalimentare.
 - Docenza in seminari sul contratto di rete presso Camere di Commercio ed Associazioni di categoria
 - Docenza su seminari specifici su reti d'impresa ed internazionalizzazione presso Camera di Commercio di Forlì/Cesena e presso Unioncamere Emilia Romagna.
- Consulenza nella stesura di **business plan** e nella **creazione e sviluppo d'impresa:**
 - Assistenza e mentoring nella stesura dei business plan di impresa sociale nell'ambito del progetto "Start up Imprenditoria Sociale"
 - Predisposizione di business plan per aziende operanti nel settore dolciario, della produzione di funghi, dei servizi turistici, dei servizi di formazione, della produzione di salumi, dei servizi alla persona;
 - Responsabile della linea tutoraggio alle imprese nell'ambito del progetto "Animazione economica, assistenza tecnica e tutoraggio alle botteghe artigiane del centro storico di Roma" Comune di Roma - Dipartimento Autopromozione Sociale
 - Assistenza tecnica e tutoraggio nella realizzazione del business plan di uno sportello di servizi alle imprese nel campo dell'innovazione per la CCIAA di Macerata (Istituto Tagliacarne)
 - Ridefinizione della strategia, piano strategico e valutazione di business specifici per una startup operante nel settore dei servizi promozionali
 - Realizzazione del business plan per un progetto di innovazione tecnologica e di sviluppo di prodotti di qualità per una azienda di produzione di carne
- Ricerca e consulenza in materia di **analisi di bilancio, rendicontazione sociale e controllo di gestione:**
 - Coordinamento di una ricerca sull'andamento economico-finanziario delle imprese cinematografiche europee
 - Consulenza alla Cooperativa edificatrice Ferruccio De Gradi di Milano nell'implementazione del sistema di project management budgeting e reporting e di pianificazione finanziaria

- Assistenza alla rendicontazione sociale per 6 imprese molisane
- Assistenza tecnica e formazione sul budgeting a piccole e medie imprese turistiche, nell'ambito del progetto EQUAL "Qualità ed Innovazione per il turismo del futuro nella Basilicata Sud"
- Realizzazione del sistema di controllo di gestione di una azienda del settore lattiero caseario
- Realizzazione di un intervento di assistenza e sensibilizzazione sul controllo di gestione per una azienda municipalizzata
- **Impresa sociale e beni confiscati alle mafie :**
 - Coach di un gruppo di manager impegnati nella predisposizione di audit aziendali su imprese confiscate alla mafia nell'ambito di un progetto finanziato da Fondirigenti
 - Partecipazione, in qualità di esperto, al progetto comunitario "SOS Legality"
 - Coordinamento del Progetto Equal "REPESO – Rete per la Promozione dell'Economia Sociale"
 - Ricerca sui modelli organizzativi dell'impresa sociale nell'ambito del progetto Equal "District Valley"
- **Consulenza organizzativa e gestionale per le Pubbliche Amministrazioni:**
 - Coordinatore delle linee di supervisione scientifica dei progetti di innovazione organizzativa dell'Area Risorse Umane ed Organizzazione di Unioncamere realizzati da Universitas Mercatorum
 - Stesura di linee guida in materia di pianificazione e gestione della performance e di misurazione degli outcome per il Sistema delle Camere di Commercio
 - Realizzazione del piano della performance di Camere di Commercio
 - Coordinamento dell'incarico di assistenza metodologica ed operativa per l'implementazione del sistema di indicatori Pareto sui bilanci camerali
 - Partecipazione al gruppo di progetto per la stesura delle linee guida per la predisposizione del "Sistema di gestione della Performance" e del "Piano della Performance" presso le Camere di Commercio
 - Consulenza alla Camera di Commercio di Napoli sull'implementazione del sistema di Controllo di Gestione
 - Business Process Reengineering dei principali processi della Camera di Commercio di Savona
 - Consulenza al Comune di Monserrato (CA) nella progettazione del sistema di controllo direzionale, nell'ambito del Programma "New Gov" Regione Sardegna
 - Assistenza tecnica ed affiancamento consulenziale agli EE.LL. di regioni Obiettivo 1 nell'ambito del progetto FOCUS del Ministero del Welfare
- **Progettazione e Valutazione ex ante ed ex post di progetti anche comunitari e di**

investimenti:

- Componente del Comitato di valutazione delle proposte progettuali presentate a valere sul Fondo Interprofessionale Fondimpresa
 - Coordinatore del gruppo di progetto impegnato nella valutazione finale dei progetti di Fondo Perequativo del Sistema delle Camere di Commercio
 - Valutatore di business plan di imprese sociali nell'ambito del progetto "Start up Imprenditoria Sociale" realizzato dal Sistema delle Camere di Commercio
 - Realizzazione di una ricerca sulle metodologie di valutazione degli investimenti culturali
 - Valutazione finale del progetto comunitario "ITACA"
 - Consulenza nella progettazione di un sistema di monitoraggio e valutazione dei Patti Formativi Locali nell'ambito del progetto "FOCUS Servizi Analoghi"
 - Valutazione finale del progetto Equal "CRESO"
 - Valutazione economica dei costi di progettazione e realizzazione di 2 incubatori in Sardegna
- Consulenza ed assistenza nella implementazione di **Sistemi Qualità:**
 - Componente del Presidio della Qualità di Universitas Mercatorum
 - Coordinamento dell'assistenza all'implementazione di un Sistema Qualità a norma ISO 9001 per una Camera di Commercio
 - Coordinamento dell'assistenza all'implementazione di un Sistema Qualità a norma ISO 9001 per un Dipartimento universitario
 - Realizzazione di 10 audit tecnico scientifici nell'ambito del progetto Dirce
 - Ricerca e consulenza sui Fondi Strutturali e sullo **sviluppo territoriale**
 - Coordinamento del gruppo di progetto impegnato nell'analisi della dimensione socio-economica per il Rapporto Competitività delle Aree Urbane
 - Coordinamento della realizzazione di una indagine quali – quantitativa sull'utilizzo dei Fondi Strutturali da parte del Sistema Camerale
 - Consulenza nella definizione di un "Piano di Sviluppo Integrato del Nord Sardegna"

Capacità e competenze informatiche

Ottima conoscenza degli strumenti di produttività individuale, di progettazione di sistemi informativi e di database. Estrema padronanza della navigazione e della interazione in Internet.

Capacità e competenze artistiche

Altre capacità e competenze

PUBBLICAZIONI:

- Mario Fabio Polidoro, "i CONTRATTI DI RETE, Youcanprint Editori, 2015.
- Mario Fabio Polidoro, "LA RETE DI IMPRESE: ISTRUZIONI PER L'USO" Edizione 2014, Universitas Mercatorum, 2014.
- Riccardo Tiscini – Mario Fabio Polidoro, "IL CONTRATTO DI RETE" in Piacenza Economica, 2012
- Mario Fabio POLIDORO, ANALISI DI BILANCIO E DECISIONI STRATEGICHE, Maggioli, 2011
- Mario Fabio POLIDORO, PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO DI GESTIONE, Maggioli, 2008
- Mario Fabio POLIDORO, RESPONSABILITÀ SOCIALE E COOPERAZIONE SOCIALE, Progetto Equal "District Valley", Intesa Formazione 2007
- Mario Fabio POLIDORO, PRINCIPI DI MANAGEMENT AZIENDALE, Maggioli 2005
- Mario Fabio Polidoro, PROGETTARE UN'UNITÀ DI LAVORO ATTENTA ALLE DINAMICHE ORGANIZZATIVE IN OTTICA DI GENERE, in AA.VV., "Valore Donna una azione positiva per la sperimentazione di un sistema di monitoraggio del benessere organizzativo in ottica di genere", Istituto Guglielmo Tagliacarne, 2005
- Mario Fabio Polidoro – Livio Rolle, LA GESTIONE DELL'IMPRESA TURISTICA, CCAA Potenza, 2004
- Mario Fabio POLIDORO, IL CONTROLLO DI GESTIONE, Maggioli, 2003
- Davide DEL COGLIANO - Mario Fabio POLIDORO, COME LEGGERE IL BILANCIO, Maggioli Editore, Rimini, 2002 (2° edizione)
- Davide DEL COGLIANO - Mario Fabio POLIDORO, IL BUSINESS PLAN NELLE IMPRESE DI SERVIZI, Franco Angeli, Milano, 1993 (Prefazione di Gaetano M. GOLINELLI)

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali (facoltativo)".
Dichiaro, sotto la mia responsabilità, che quanto contenuto nel presente curriculum corrisponde al vero.

Firma

