

# PROGRAMMA DEL CORSO DI GESTIONE DELL'INNOVAZIONE E DEI PROGETTI

## SETTORE SCIENTIFICO

ING-IND/35 (IEGE-01/A)

## CFU

9

## DOCENTI

Giovanna Attanasio

Flavia Di Costa

## PROGRAMMA DIDATTICO

### IL CONTESTO DEL PROJECT MANAGEMENT

1. I principi e le variabili del project management
2. Gestione e classificazione dei progetti nelle organizzazioni
3. Modelli organizzativi per il Project Management
4. Aree di conoscenza e ciclo di vita del Project Management
5. Il ruolo del project manager

### LA GESTIONE STRATEGICA E INTEGRATA DEI PROGETTI

6. Multi-project management
7. Come nasce un progetto: dall'avvio allo scope

### LA GESTIONE DELLE ATTIVITÀ

8. La gestione amministrativa di avvio e chiusura progetto
9. L'approccio sistemico del Company-Wide Project Management

10. La Work Breakdown Structure

#### LA GESTIONE DEL TEMPO

11. La stima della durata e la schedulazione dell'attività

12. Il Diagramma di Gantt

13. Le tecniche reticolari

14. Il Critical Path Method

15. Program Evaluation and Review Technique

16. Il calendario di progetto

17. Le azioni correttive nella gestione del tempo

#### LA GESTIONE DEI COSTI

18. Cost estimating

19. Cost budgeting

20. Cost control

21. Applicazione del metodo dell'Earned Value

#### LA GESTIONE DELLA QUALITÀ

22. La gestione della qualità nei progetti

#### LA GESTIONE DEGLI STAKEHODLER

23. La gestione degli stakeholder nei progetti

#### LA GESTIONE DELLE RISORSE UMANE

24. Gestire il gruppo di progetto

#### LA GESTIONE DEL RISCHIO

25. L'identificazione dei rischi di progetto

26. L'analisi, la risposta e il controllo dei rischi

## LA GESTIONE DEGLI APPROVVISIONAMENTI DI PROGETTO

27. L'approvvigionamento nei progetti

## La GESTIONE DEI PROGETTI AGILE

28. Agile project management
29. Il ciclo di vita nell'Agile Project Management
30. Il framework agile Scrum
31. Il framework agile eXtreme Programming
32. Il framework agile Lean Development
33. Il framework agile DSDM
34. Il controllo dei costi e i contratti nell'Agile PM
35. Esempi di progetti gestiti in Agile

## STRUMENTI E RIFERIMENTI PER IL PROJECT MANAGEMENT

36. Project Management Information Systems
37. L'intelligenza artificiale nel Project Management
38. Gli standard internazionali e le certificazioni di PM

## GESTIONE DELL'INNOVAZIONE

39. Innovare attraverso i progetti
40. Le forme dell'innovazione
41. Lo sviluppo prodotto
42. Il Collaborative Project Management per l'Open Innovation
43. Scegliere i progetti di innovazione
44. Proteggere l'innovazione
45. Gestire l'innovazione in pratica