



Universitas
Mercatorum

Università telematica delle
Camere di Commercio Italiane

MASTER *on-line* di II Livello

in

**STUDI AVANZATI DI DIRITTO DEL
LAVORO, ORGANIZZAZIONE E
RELAZIONI INDUSTRIALI**

1^a EDIZIONE

**180 ore di didattica frontale (a scelta, in presenza o *e-learning*)
1500 ore complessive (60 CFU)**

Anno Accademico 2017/2018

Calendario e contenuti didattici

Direttore	Prof. Marco Marazza																																															
Comitato Tecnico Scientifico	<p>Marco Marazza (Modulo Master): Professore di diritto del lavoro presso l'Università di Roma <i>"Universitas Mercatorum"</i> e la LUISS Guido Carli.</p> <p>Mattia Persiani (M1 – Contratto e rapporto): Professore Emerito di diritto del lavoro presso l'Università di Roma <i>"La Sapienza"</i>.</p> <p>Raffaele De Luca Tamajo (M2 a/b – Sindacale): Professore Emerito di diritto del lavoro presso l'Università di Napoli <i>"Federico II"</i>.</p> <p>Luca Bolognini (M3 - Digitale): Presidente dell'Istituto Italiano per la Privacy, professore di diritto della privacy presso le Università di Roma Tor Vergata, Teramo, Cassino, Ginevra e LUISS Business School</p> <p>Pasquale Sandulli (M4 – welfare e previdenza): Professore di diritto del lavoro presso l'Università Europea di Roma e di Previdenza complementare e Giustizia costituzionale del lavoro presso la LUISS Guido Carli.</p> <p>Paolo Pennesi (M5 - Legalità): Direttore dell'Ispettorato Nazionale del Lavoro.</p> <p>Francesco Fimmanò (M6 – Crisi e insolvenza): Professore di diritto commerciale presso l'Università degli Studi del Molise.</p> <p>Giacomo D'Attorre (M6 – Crisi e insolvenza): Professore di diritto commerciale presso l'Università di Roma <i>"Universitas Mercatorum"</i>.</p> <p>Riccardo Mercurio (M7 – Organizzazione): Professore di organizzazione aziendale presso l'Università di Roma <i>"Universitas Mercatorum"</i> e l'Università di Napoli <i>"Federico II"</i>.</p>																																															
Moduli didattici	<table border="1"> <thead> <tr> <th data-bbox="373 1328 517 1361">Modulo</th> <th data-bbox="517 1328 1082 1361">Tematica</th> <th data-bbox="1082 1328 1361 1361">SSD</th> <th data-bbox="1361 1328 1458 1361">CFU</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="373 1361 517 1440">1</td> <td data-bbox="517 1361 1082 1440">Regolamentazione e gestione dei rapporti individuali di lavoro</td> <td data-bbox="1082 1361 1361 1440">IUS/07</td> <td data-bbox="1361 1361 1458 1440">7</td> </tr> <tr> <td data-bbox="373 1440 517 1473">2A</td> <td data-bbox="517 1440 1082 1473">Relazioni industriali 1</td> <td data-bbox="1082 1440 1361 1473">IUS/07</td> <td data-bbox="1361 1440 1458 1473">4</td> </tr> <tr> <td data-bbox="373 1473 517 1507">2B</td> <td data-bbox="517 1473 1082 1507">Relazioni industriali 2</td> <td data-bbox="1082 1473 1361 1507">IUS/07</td> <td data-bbox="1361 1473 1458 1507">7</td> </tr> <tr> <td data-bbox="373 1507 517 1541">3</td> <td data-bbox="517 1507 1082 1541">Digital economy e lavoro</td> <td data-bbox="1082 1507 1361 1541">IUS/07</td> <td data-bbox="1361 1507 1458 1541">7</td> </tr> <tr> <td data-bbox="373 1541 517 1664">4</td> <td data-bbox="517 1541 1082 1664">Work-life balance: tutela della persona, benessere aziendale e previdenza</td> <td data-bbox="1082 1541 1361 1664">IUS/07</td> <td data-bbox="1361 1541 1458 1664">7</td> </tr> <tr> <td data-bbox="373 1664 517 1742">5</td> <td data-bbox="517 1664 1082 1742">Lavoro e controllo di legalità: attività di vigilanza e procedure</td> <td data-bbox="1082 1664 1361 1742">IUS/07</td> <td data-bbox="1361 1664 1458 1742">7</td> </tr> <tr> <td data-bbox="373 1742 517 1843">6</td> <td data-bbox="517 1742 1082 1843">Il lavoro nei processi di riconversione, crisi e insolvenza di impresa</td> <td data-bbox="1082 1742 1361 1843">IUS/07</td> <td data-bbox="1361 1742 1458 1843">7</td> </tr> <tr> <td data-bbox="373 1843 517 1921">7</td> <td data-bbox="517 1843 1082 1921">L'organizzazione di impresa e del lavoro</td> <td data-bbox="1082 1843 1361 1921">SECS-P/10</td> <td data-bbox="1361 1843 1458 1921">7</td> </tr> <tr> <td data-bbox="373 1921 517 2000">8</td> <td data-bbox="517 1921 1082 2000">Gestione avanzata dei rapporti di lavoro</td> <td data-bbox="1082 1921 1361 2000">IUS/07</td> <td data-bbox="1361 1921 1458 2000">7</td> </tr> <tr> <td colspan="3" data-bbox="373 2000 1361 2045" style="text-align: right;">Totale</td> <td data-bbox="1361 2000 1458 2045">60</td> </tr> </tbody> </table>				Modulo	Tematica	SSD	CFU	1	Regolamentazione e gestione dei rapporti individuali di lavoro	IUS/07	7	2A	Relazioni industriali 1	IUS/07	4	2B	Relazioni industriali 2	IUS/07	7	3	Digital economy e lavoro	IUS/07	7	4	Work-life balance: tutela della persona, benessere aziendale e previdenza	IUS/07	7	5	Lavoro e controllo di legalità: attività di vigilanza e procedure	IUS/07	7	6	Il lavoro nei processi di riconversione, crisi e insolvenza di impresa	IUS/07	7	7	L'organizzazione di impresa e del lavoro	SECS-P/10	7	8	Gestione avanzata dei rapporti di lavoro	IUS/07	7	Totale			60
Modulo	Tematica	SSD	CFU																																													
1	Regolamentazione e gestione dei rapporti individuali di lavoro	IUS/07	7																																													
2A	Relazioni industriali 1	IUS/07	4																																													
2B	Relazioni industriali 2	IUS/07	7																																													
3	Digital economy e lavoro	IUS/07	7																																													
4	Work-life balance: tutela della persona, benessere aziendale e previdenza	IUS/07	7																																													
5	Lavoro e controllo di legalità: attività di vigilanza e procedure	IUS/07	7																																													
6	Il lavoro nei processi di riconversione, crisi e insolvenza di impresa	IUS/07	7																																													
7	L'organizzazione di impresa e del lavoro	SECS-P/10	7																																													
8	Gestione avanzata dei rapporti di lavoro	IUS/07	7																																													
Totale			60																																													

Modulo 1 – Prof. Mattia Persiani

Regolamentazione e gestione dei rapporti individuali di lavoro: nuove frontiere

Tematica	Docente e data
Inquadramento e mansioni. Poteri del datore di lavoro e ruolo della contrattazione collettiva di primo e secondo livello	Prof. Mattia Persiani Prof. Marco Marazza 4 maggio 2018 ore 15.00-18.00
Luoghi e tempi di lavoro. Poteri del datore di lavoro (trasferimento, trasferta, distacco) e schemi contrattuali flessibili	Prof. Marco Novella 5 maggio ore 10.00-13.00
Il licenziamento individuale	Prof. Valerio Speciale 11 maggio 2018 ore 15.00-18.00
Le dimissioni ed i limiti convenzionali dell'autonomia del lavoratore (clausole di <i>retention</i> , patti di stabilità minima garantita con clausole penali, obblighi di riservatezza e patto di non concorrenza)	Prof. Gabriele Franza 12 maggio 2018 ore 10.00-13.00
I licenziamenti collettivi	Prof. Antonio Pileggi 25 maggio 2018 ore 15.00-18.00
Principi e tecniche di <i>compensation</i> del lavoro, tra autonomia collettiva e autonomia individuale	Prof. Valerio Maio 26 maggio 2018 ore 10.00-13.00
Il potere disciplinare	Prof. Riccardo Del Punta 15 giugno 2018 10.00 -13.00

Modulo 2a – Prof. Raffaele De Luca Tamajo

Relazioni industriali 1 (base)

Tematica	Docente e data
L'organizzazione sindacale dei lavoratori e dei datori di lavoro	Prof. Raffaele Bonanni 9 giugno 2018 ore 10.00-13.00
Lo sciopero	Prof. G. Santoro Passarelli Prof. Marco Marazza 15 giugno 2018 ore 13.00-15.00
I livelli e l'efficacia della contrattazione collettiva	Prof. Marco Marazza Prof.ssa Laura Di Raimondo Prof. Riccardo Giovani 16 giugno 2018 ore 10.00-13.00
Le rappresentanze e i diritti sindacali in azienda	Prof. Laura Tebano 22 giugno 2018 ore 15.00-18.00

Modulo 2b – Prof. Raffaele De Luca Tamajo

Relazioni industriali 2 (avanzato)

Tematica	Docente e data
Contrattazione collettiva e tecniche di negoziazione	Prof. Paolo Rebaudengo 23 giugno 2018 ore 10.00-13.00
Successione dei contratti collettivi nel tempo, con connessi profili legati alla disdetta ed ai suoi effetti sui rapporti di lavoro	Prof. Marco Marazza Prof. Stefano Bottino 6 luglio 2018 ore 15.00-18.00
Le procedure di informazione e consultazione sindacale (nel trasferimento d'azienda, nei licenziamenti collettivi e nelle altre vicende rilevanti dell'impresa)	Prof.ssa Maria Teresa Salimbeni 13 luglio 2018 ore 12.30-15.00
I criteri di composizione del tavolo delle trattative: la scelta degli interlocutori sindacali	Prof. Pietro De Biasi 13 luglio 2018 ore 15.00-18.00
Il sindacato maggiormente o comparativamente più rappresentativo ed il problema della frammentazione della rappresentanza	Prof. Marco Marazza 14 luglio 2018 ore 10.00-13.00
La contrattazione di prossimità e la derogabilità della legge e del CCNL da parte della contrattazione di secondo livello	Prof. R. De Luca Tamajo 20 luglio 2018 ore 15.00-18.00
La contrattazione collettiva e le relazioni sindacali nel lavoro atipico	Prof. Agostino Di Maio 21 luglio 2018 ore 10.00-13.00

Modulo 3 – Prof. Luca Bolognini

Digital economy e lavoro

Tematica	Docente e data
Controlli su prestazione di lavoro e produttività: il “datore di lavoro digitale”	Prof. Luca Bolognini Prof. Alessandro Bellavista
<i>Big Data</i> , elaborazioni automatizzate di dati e rapporto di lavoro	14 settembre 2018 ore 15.00-18.00
Utilizzo dei <i>social network</i> aziendali	Prof. Luca Bolognini Prof. Marco Marazza
Ridefinizione dei regolamenti aziendali sull'utilizzo degli strumenti di lavoro e sulla privacy: differenze tra tipologie di strumenti, condizionati, incondizionati e ibridi	15 settembre 2018 ore 10.00-13.00
Esigenze di tutela della privacy del lavoratore: controlli elettronici in spazi fisici e in spazi virtuali, ambito domestico, <i>smart working</i>	Prof. Luca Bolognini Prof.ssa Patrizia Tullini
	21 settembre 2018 ore 15.00-18.00
Il corretto inquadramento dei lavoratori come persone autorizzate al trattamento dei dati. L'inquadramento della figura del DPO (Responsabile della Protezione dei Dati) interno.	Prof. Lucio Scudiero
	22 settembre 2018 ore 10.00-13.00
Rapporto tra libertà di espressione del lavoratore e limiti imposti all'utilizzo degli strumenti digitali aziendali (es. posta elettronica, Internet)	Prof. Lucio Scudiero
	28 settembre 2018 ore 15.00-18.00
Utilizzabilità dei dati dei lavoratori per i fini connessi al rapporto di lavoro o difensivi in giudizio	Prof. Vito Michele Pavese
	29 settembre 2018 ore 10.00-13.00
I rimedi amministrativi e giudiziali in materia di privacy e protezione dei dati personali dei lavoratori	Prof. Vito Michele Pavese
	5 ottobre 2018 ore 15.00-18.00

Modulo 4 - Prof. Pasquale Sandulli

Work - life balance: tutela della persona, benessere aziendale e previdenza

Tematica	Docente e data
Il welfare aziendale	Prof. Michele Tiraboschi 5 ottobre 2018 ore 13.30-15.00
Flessibilità quantitativa ed organizzazione del lavoro: a) l'orario di lavoro flessibile fra legge e contratto collettivo; b) la rimodulazione del part-time; c) il lavoro agile.	Prof. Pasquale Sandulli 6 ottobre 2018 ore 10.00-13.00
La flessibilità delle mansioni nel nuovo art. 2103 cod. civ. Subordinazione, eterodirezione, etero-organizzazione, co.co.pro., ed altre forme di flessibilità qualitativa.	
La flessibilità retributiva. I premi di produzione e la relativa negoziazione. La valutazione delle performance.	Prof. Giorgio Sandulli 12 ottobre 2018 ore 15.00-18.00
Percorsi formativi in costanza di rapporto di lavoro.	
Tutela del lavoratore come persona: dal mobbing alle molestie; dalla riservatezza ai controlli a distanza.	Prof. Giorgio Sandulli 13 ottobre 2018 ore 10.30-12.00
Profili del diritto antidiscriminatorio. Politiche e strategie di inclusione per la concreta realizzazione delle pari opportunità uomo-donna.	Prof.ssa Damiana Mastantuono 19 ottobre 2018 ore 15.00-18.00
Linee consolidate della riforma pensionistica del 2011 e recenti strumenti di flessibilità. Età pensionabile, APE sociale ed APE volontario	Prof. Pasquale Sandulli 20 ottobre 2018 ore 10.00-13.00
Pensioni complementari. Fonti regolatrici e fonti istitutive. Finanziamento e gestione. Prestazioni. Controllo COVIP.	Prof. Pasquale Sandulli 26 ottobre 2018 ore 15.00-18.00
Assistenza sanitaria integrativa. L'incerto assetto regolativo. La concreta operatività. Governance e prestazioni. Controlli. Il difficile rapporto con il terzo settore.	Prof.ssa Damiana Mastantuono 27 ottobre 2018 ore 10.00-13.00

Modulo 5 - Prof. Paolo Pennesi

Lavoro e controllo di legalità: attività delle Istituzioni vigilanti e procedure

Tematica	Docente e data
Il quadro istituzionale degli organismi di vigilanza.	Dott. Paolo Pennesi 9 novembre 2018 ore 15.00-18.00
La disciplina sanzionatoria in materia di lavoro. I poteri del personale ispettivo.	
I poteri di conciliazione monocratica e la diffida accertativa.	Dott. Piero Cascioli 10 novembre 2018 ore 10.00-13.00
La certificazione dei contratti e degli appalti. Le reti delle imprese di qualità.	
Il procedimento ispettivo. La verbalizzazione degli illeciti e le garanzie difensive dei soggetti ispezionati.	Dott. Daniele Sanna 16 novembre 2018 ore 15.00-18.00
I ricorsi amministrativi e giurisdizionali in materia ispettiva.	
La vigilanza previdenziale e assicurativa: i tratti fondamentali.	Prof. Guido Canavesi Dott. Temistocle Bussino 17 novembre 2018 ore 10.00-13.00
La costituzione dell'imponibile previdenziale: aspetti normativi e contrattuali.	
Il regime di prescrizione dell'obbligo contributivo.	
La responsabilità amministrativa delle imprese ed i sistemi di organizzazione e gestione.	Avv. Andrea Puccio 23 novembre 2018 ore 15.00-18.00
Il codice di comportamento degli ispettori del lavoro tra disposizioni di legge e norme procedurali.	Dott. Davide Venturi 24 novembre 2018 ore 10.00-13.00
Il quadro regolatorio del sistema di prevenzione degli infortuni e delle malattie professionali: l'approccio ispettivo.	Prof. Michele Lepore Ing. Giuseppe Piegari 30 novembre 2018 ore 15.00-18.00
La vigilanza in materia di salute e sicurezza tra norme penali e strumenti di deflazione dei procedimenti penali: dalla diffida alla prescrizione obbligatoria.	

Modulo 6 - Prof.ri Francesco Fimmanò e Giacomo D'Attorre

Il lavoro nei processi di riconversione, crisi e insolvenza di impresa

Tematica	Docente e data
Crisi d'impresa e rapporti di lavoro	Prof. Francesco Fimmanò Prof. Giacomo D'Attorre Prof. Marco Marazza 12 gennaio 2019 ore 10.00-13.00
Effetti del fallimento sui rapporti di lavoro	Prof.ssa Francesca Angiolini 18 gennaio 2019 ore 15.00-18.00
L'ammissione al passivo dei crediti di lavoro e previdenziali	Avv. Mario Oliviero 19 gennaio 2019 ore 10.00-13.00
Circolazione dell'azienda nelle imprese in crisi e rapporti di lavoro	Prof. Marco Marazza Prof. Gianluca Tarantino 25 gennaio 2019 ore 15.00-18.00
Tipologie di concordato preventivo e fallimentare – La continuità d'impresa nei concordati ed i rapporti di lavoro	Avv. Mario Oliviero 26 gennaio 2019 ore 10.00-13.00
Effetti dell'amministrazione straordinaria e della l.c.a. sui rapporti di lavoro	Prof. Roberto Ranucci Prof. Pasqualino Albi 1 febbraio 2019 ore 15.00-18.00
I rapporti di lavoro nelle operazioni di ristrutturazione e nei processi di <i>turnaround</i>	Prof.ssa Francesca Angiolini Prof. Roberto Ranucci Prof. Gianluca Tarantino 2 febbraio 2019 ore 10.00-13.00

Modulo 7 - Prof. Riccardo Mercurio

L'organizzazione di impresa e del lavoro

CONTENUTI

Tematica	Docente e data
Organizzazione dei processi di lavoro e GRU per la sostenibilità aziendale	Prof. Riccardo Mercurio Prof. Maurizio Decastri Febbraio 2019
Coordinamento delle interdipendenze tra le attività lavorative e tra i gruppi professionali	Prof. Marcello Martinez Febbraio 2019
La gestione dei gruppi di lavoro e dei gruppi di progetto	Prof. Mario Pezzillo Iacono Febbraio 2019
Ruoli e competenze nel <i>Performance Management</i>	Prof.ssa Vincenza Esposito Febbraio 2019
La valutazione delle RU	Prof.ssa Gilda Antonelli Febbraio 2019
Gestione della motivazione	Prof. Paolo Canonico Febbraio 2019
Gestione della comunicazione aziendale (interna ed esterna) nelle vicende rilevanti dell'impresa (crisi, operazioni societarie, riorganizzazioni ecc.)	Prof. Gianluca Comin Febbraio 2019
Negoziazione	Prof. Roberto Formato Febbraio 2019
Il rispetto delle norme come leva di legittimazione e reputazione d'impresa	Dott. Gianpaolo Basile Febbraio 2019

Modulo Master – Prof. Marco Marazza

Gestione avanzata dei rapporti di lavoro

CONTENUTI

Tematica	Docente e data
La cassa integrazione guadagni nelle imprese in <i>bonis</i> e nelle procedure concorsuali (CIGO, CIGS, CDS)	Prof. Domenico Garofalo Marzo 2019
Strumenti e processi di gestione del <i>turnover</i> (prepensionamenti, staffetta intergenerazionale ecc.)	Prof. Michel Martone Marzo 2019
Il lavoro nei processi di esternalizzazione e negli appalti	Prof. Giampiero Proia Marzo 2019
Il trasferimento di azienda tra normativa italiana e comunitaria	Prof. Arturo Maresca Marzo 2019
Il lavoro nei contratti di rete e nei gruppi societari	Prof. Franco Scarpelli Marzo 2019
Il distacco transnazionale	Prof. Marco Marazza Prof. David Trotti Marzo 2019

Docenti del Master

Agostino Di Maio, Assolavoro

Alessandro Bellavista, Università degli studi di Palermo

Andrea Puccio, Studio Puccio Giovannini

Antonio Pileggi, Università di Roma Tor Vergata

Arturo Maresca, Sapienza Università di Roma

Damiana Mastantuono, Mefop S.p.A.

Daniele Sanna, Ispettorato Nazionale del lavoro

David Trotti, AIDP

Davide Venturi, Ispettorato Nazionale del lavoro

Domenico Garofalo, Università degli studi di Bari

Francesca Angiolini, Università degli studi del Molise

Francesco Fimmanò, Università Mercatorum

Franco Scarpelli, Università degli studi di Milano-Bicocca

Gabriele Franza, Università degli Studi di Macerata

Giacomo D'Attorre, Università Mercatorum

Giampiero Proia, Università degli studi di Roma Tre

Gianluca Comin, LUISS Guido Carli

Gianluca Tarantino, Università Mercatorum

Gianpaolo Basile, Università Mercatorum

Gilda Antonelli, Università degli studi del Molise

Giorgio Sandulli, Alifond

Giuseppe Piegari, Ispettorato Nazionale del lavoro

Giuseppe Santoto Passarelli, Sapienza Università di Roma

Guido Canavesi, Università degli Studi di Macerata

Laura Di Raimondo, Assotelecomunicazioni - ASSTEL

Laura Tebano, Università di Napoli Federico II

Luca Bolognini, Istituto Italiano per la Privacy e la Valorizzazione dei Dati

Lucio Scudiero, Lex Digital

Marcello Martinez, Università degli studi della Campania "Luigi Vanvitelli"

Marco Marazza, Università Mercatorum

Marco Novella, Università degli studi di Genova

Maria Teresa Salimbeni, Università degli Studi Suor Orsola Benincasa - Napoli

Mario Oliviero, Sandulli & Associati

Mario Pezzillo Iacono, Università degli studi della Campania "Luigi Vanvitelli"

Massimo Marchetti, Confindustria
Mattia Persiani, Sapienza Università di Roma
Maurizio Decastri, Università di Roma Tor Vergata
Michel Martone, Università degli Studi di Teramo
Michele Lepore, LUMSA
Michele Tiraboschi, Università degli studi di Modena e Reggio Emilia
Paolo Canonico, Università di Napoli Federico II
Paolo Pennesi, Ispettorato Nazionale del lavoro
Paolo Rebaudengo, CIDA - Fiat S.p.A.
Pasquale Sandulli, LUISS Guido Carli
Pasqualino Albi, Università di Pisa
Patrizia Tullini, Università di Bologna Alma Mater Studiorum
Piero Cascioli, Ispettorato Nazionale del lavoro
Pietro De Biasi, FCA Group
Raffaele Bonanni, Università Mercatorum
Raffaele De Luca Tamajo, Università di Napoli Federico II
Riccardo Del Punta, Università degli studi di Firenze
Riccardo Giovani, Confartigianato
Riccardo Mercurio, Università Mercatorum
Roberto Formato, Università di Napoli Federico II
Roberto Ranucci, Università Telematica Pegaso
Stefano Bottino, Associazione Bancaria Italiana
Temistocle Bussino, INPS, Università Bocconi
Valerio Maio, Università degli Studi di Roma Unitelma Sapienza
Valerio Speciale, Università degli studi G. D'Annunzio Chieti-Pescara
Vincenza Esposito, Università degli studi del Sannio
Vito Michele Pavese, ICT Legal Consulting