

**CLAUDIO LEPORELLI – nato a Roma il 20 luglio 1949**

## **Curriculum**

### Note biografiche e posizioni ricoperte

Il 20 marzo 1974 si è laureato in Ingegneria Elettronica con una tesi in Ricerca Operativa su problemi di modellistica economica.

È stato **Professore Ordinario** di Ingegneria Economico-Gestionale, presso la Sapienza, Università di Roma fino al 31 ottobre 2016 (in quiescenza anticipata, è titolare per contratto dell'insegnamento di Gestione Aziendale).

Dal 1° novembre 2005 al 31 ottobre 2008 è stato **Presidente del Consiglio d'Area di Ingegneria Gestionale** dell'Università degli Studi di Roma "La Sapienza"

E' stato componente del Direttivo dell'Associazione italiana Ingegneria Gestionale per tre mandati.

Dal 20 dicembre 2010 e fino al 31 ottobre 2013 è stato **Direttore** del Dipartimento di Informatica e Sistemistica Antonio Ruberti, divenuto successivamente **Dipartimento di Ingegneria informatica, automatica e gestionale Antonio Ruberti**

E' componente del Comitato Scientifico dell'INAIL.

E' stato componente supplente del Collegio di Disciplina della Sapienza

E' stato componente di Commissioni di concorso per AGCM, AGCOM, ISTAT e Regione Lazio

### **Rapporti di Ricerca extrauniversitari e incarichi di consulenza**

Ha svolto, a titolo personale o come responsabile di contratti con il proprio Dipartimento, attività di ricerca e di consulenza su temi di economia delle telecomunicazioni per:

- Fondazione Ugo Bordoni,
- Centro Studi S. Salvador (di Telecom Italia),
- Centro Europa Ricerche,
- Wind Telecomunicazioni,
- Fastweb.

Ha partecipato a seminari e ricerche di **AREL, ASTRID, I-Com, ISIMM e Fondazione Italiani Europei.**

Ha svolto attività di consulenza per istituzioni quali:

- la **Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato** (indagine conoscitiva sulla trasmissione dati);
- la **Autorità per l'Informatica nella Pubblica Amministrazione** (studio di fattibilità della rete unitaria della Pubblica Amministrazione e relative commissioni di gara);
- Il **Ministero delle Poste e Telecomunicazioni** (problematiche legate al riequilibrio tariffario);
- il **Centro Tecnico per la Gestione della Rete Unitaria** (revisione prezzi, analisi del ruolo della domanda pubblica nella promozione dei servizi a larga banda, gruppo di lavoro per il Sistema Pubblico di Connettività, informatizzazione del protocollo).

Ha partecipato, quale responsabile di un contratto con "La Sapienza", al gruppo di lavoro **dell'Advisor del Comitato dei Ministri (CREDIOP) per il rilascio della terza e della quarta licenza per la telefonia mobile e per l'assegnazione delle cinque licenze UMTS.** Con CREDIOP ha partecipato ad una commessa per l'Autorità per le Garanzie nelle Comunicazioni sulla **valorizzazione dello spettro UMTS.** Nel 1999 è stato esperto del **NARS** (Ministero del Tesoro).

E' stato **rapporteur** del progetto di ricerca sui servizi di comunicazione a banda ultra larga promosso nel 2008 dalla **Autorità per le Garanzie nelle Comunicazioni.**

E' stato, su indicazione della Autorità per le garanzie nelle Comunicazioni, componente del Comitato Scientifico della Fondazione Ugo Bordoni (Presidente dal 2008 al 2010).

E' stato, su proposta della Autorità per le garanzie nelle Comunicazioni, componente dell'Organo di Vigilanza per la parità di accesso istituito da Telecom Italia da aprile 2009 a marzo 2011.

Ha analizzato nell'ambito di un contratto tra DIAG e Associazione dei distributori farmaceutici, i costi standard della distribuzione di farmaci, e formulato proposte per contenerli.

### **Attività scientifica**

La sua formazione post laurea e l'avvio della attività di ricerca si sono svolte nell'ambito dell'Istituto di Automatica dell'Università degli Studi di Roma "La Sapienza" (poi divenuto Dipartimento di Informatica e Sistemistica "Antonio Ruberti"), sotto la guida dei professori Sergio de Julio, Guido Mario Rey e Antonio Ruberti e si sono subito caratterizzate per l'interesse all'intreccio tra problematiche ingegneristiche (soprattutto quelle dell'automatica, dell'informatica e delle telecomunicazioni) ed economiche.

La attività di ricerca, e' stata orientata da un lato verso una serie di tematiche di rilevanza generale in economia industriale e d'impresa, e dall'altro sull'analisi di specifici casi industriali, tra cui prevalgono quelli relativi ai servizi di rete, per cui fossero particolarmente importanti le tematiche di interesse.

Le tematiche affrontate possono essere raggruppate nei seguenti filoni di ricerca (peraltro fortemente interagenti):

- Interpretazione di processi di innovazione tecnologica e organizzativa, con particolare riferimento al ruolo assunto dalla cooperazione e competizione tra imprese, e dalle politiche pubbliche di supporto e regolamentazione;
- Caratterizzazione del ruolo della tecnologia nella determinazione dei costi e dei comportamenti di offerta (in particolare: offerta multiprodotto, allocazione dei costi, indivisibilità, differenziazione qualitativa dei beni, tempi di gestazione e irreversibilità degli investimenti, flessibilità);
- Analisi di situazioni di interazione oligopolistica;
- Problematiche della transizione dal monopolio legale alla concorrenza;
- Metodologie modellistiche e strumenti informatici di supporto ai processi decisionali.

Attualmente la attività di ricerca è concentrata sui temi del Digital Divide.

## Appendice – Dettagli aggiuntivi su esperienze rilevanti

- Attività didattica nell'ambito del Corso di Laurea di Ingegneria Gestionale: Responsabile, dall'a.a. 2001-02 dell'insegnamento di Gestione Aziendale in cui vengono affrontati temi di controllo di gestione e analisi dei costi industriali, gestione per processi, gestione delle operations
- Attività didattica nell'ambito del Corso di Laurea Specialistica/Magistrale in Ingegneria Gestionale: Responsabile, dall'a.a. 2003-04 all'a.a. 2009-10 dell'insegnamento di Economia e Organizzazione dei Servizi, in cui vengono affrontati temi quali la classificazione dei costi, la contabilità regolatoria, i rapporti tra gestore dell'infrastruttura ed il fornitore di servizi, i prezzi dei servizi wholesale.
- Consulenza AIPA per la partecipazione allo studio di fattibilità della Rete Unitaria delle Pubbliche Amministrazioni, con riferimento alle problematiche economiche e contrattuali (1995-96): contributo alla definizione di una architettura di fornitura basata su contratti quadro (attribuiti tramite gara ad un soggetto societariamente separato dal gestore della infrastruttura) che definivano prezzi riservati alle pubbliche amministrazioni. Discussione degli effetti del monopolio infrastrutturale allora perdurante.
- Per l'Autorità per le Garanzie nelle Comunicazioni (1999, attraverso CREDIOP): consulenza relativa alla stima del valore economico minimo di una licenza di telefonia mobile di terza generazione, attraverso la previsione temporale di costi e ricavi di un ipotetico nuovo operatore nel settore.
- Per Wind, contratti di ricerca e consulenza, individuali e con il Dipartimento di Informatica e Sistemistica della Sapienza (2002 – 2006): il lavoro svolto che ha avuto maggiore impatto sulla evoluzione dei mercati dei servizi di telecomunicazione su rete fissa ha riguardato l'analisi dei costi sopportati da un operatore nuovo entrante per l'attuazione di una offerta basata sull'unbundling del local loop e la replicabilità della offerta retail dell'incumbent da parte di nuovi entranti. Anche sulla base di questa analisi l'Autorità per le Garanzie nelle Comunicazioni ha preso misure che hanno determinato il decollo dell'utilizzo dell'unbundling del local loop in quegli anni. L'analisi di costi ai fini della verifica di replicabilità dei servizi ha riguardato inoltre i servizi fisso-mobile rivolti all'utenza business e le differenze nei costi di terminazione nella telefonia fissa tra incumbent e nuovi entranti.
- Consulente tecnico di parte per Fastweb nella vertenza presso il TAR intentata da Telecom Italia contro l'assegnazione a Fastweb di una gara Consip per l'affidamento della fornitura dei servizi di telefonia fissa e connettività internet alla Pubblica amministrazione. Il TAR ha confermato l'assegnazione avendo Fastweb dimostrato che i prezzi proposti coprivano i costi sopportati.
- Componente (su proposta dell'Autorità Garante delle Comunicazioni) del Collegio dell'Organo di Vigilanza per la parità di accesso di Telecom Italia (da aprile 2009 a marzo 2011 e ulteriori 6 mesi come consulente del nuovo collegio): analisi dei processi di delivery e assurance per i servizi di accesso all'ingrosso all'infrastruttura di Telecom Italia, con particolare riferimento alla equivalenza tra le performance dei processi di fornitura alle proprie strutture retail e dei processi di fornitura ai competitor.
- Responsabile del contratto di Consulenza del Dipartimento con l'Autorità Garante delle Comunicazioni per il Work-package di coordinamento e program management ed il ruolo di rapporteur per progetto ISBUL. Il progetto riguardava le scelte tecnologiche, il fabbisogno di investimenti, i costi operativi, le prospettive di domanda e redditività e le problematiche giuridiche relative alla introduzione di servizi di rete a banda ultralarga. In questa veste ha interagito con gli altri 13 work-packages e ha curato la sintesi dei risultati per il Presidente dell'Autorità
- Per l'Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato (1995): Partecipazione alla indagine conoscitiva sulla trasmissione dati (IC 11) che evidenziò le opportunità di price-squeeze nei mercati dei servizi applicativi da parte del proprietario della infrastruttura di rete (allora in monopolio).
- Per il Ministero delle Poste e delle Telecomunicazioni (1996-97): Consulenza al Segretario Generale e al Direttore Generale per la Regolamentazione sulle manovre di riequilibrio tariffario nei servizi telefonici e di trasmissione dati.
- Per il Centro Tecnico per la Gestione della Rete Unitaria della Pubblica Amministrazione (1998) partecipazione alle attività di analisi di congruità e revisione prezzi dei servizi della RUPA. Partecipazione ad un gruppo di studi sulla istituzione di un Sistema Pubblico di Connettività, per gli aspetti economico-regolamentari e competitivi
- Per il Comitato dei Ministri per il rilascio della terza licenza di telefonia mobile (1998, attraverso CREDIOP): consulenza relativa a tutte le fasi di predisposizione del bando di gara e di valutazione delle offerte.

- Esperto del NARS (Nucleo Attuazione Regolamentazione dei servizi) presso il Ministero del tesoro, del bilancio e della programmazione economica, nel 1999.
- Per il Comitato dei Ministri per il rilascio della quarta licenza di telefonia mobile (1999, attraverso CREDIOP): consulenza relativa a tutte le fasi di predisposizione del bando di gara e di valutazione delle offerte.
- Per il Comitato dei Ministri per il rilascio di cinque licenze di telefonia mobile di terza generazione (2000, attraverso CREDIOP): consulenza relativa a tutte le fasi di predisposizione del bando di gara e predisposizione della procedura di assegnazione tramite asta.
- Nell'ambito del già citato rapporto con WIND, supporto tecnico al team legale degli operatori nuovi entranti nell'ambito della vertenza presso l'Autorità garante della Concorrenza e del Mercato A351 (2003-04) concernente comportamenti abusivi di Telecom Italia nel contesto della gara a procedura aperta per la fornitura di servizi di telecomunicazione alla Pubblica Amministrazione, indetta nel luglio 2002 dalla CONSIP S.p.A.