

***Documentazione relativa alla  
sostenibilità economico  
finanziaria e alle risorse riferite  
alla docenza, ivi compresa la  
programmazione della  
sostenibilità a regime di tutti i  
CdS dell'Ateneo***

## Indice

<b>0. PREMESSE E OBIETTIVI DEL PRESENTE DOCUMENTO.....</b>	<b>3</b>
<b>1. CONTESTO NORMATIVO.....</b>	<b>4</b>
<b>2. VERIFICA EX POST.....</b>	<b>6</b>
<b>3. VALUTAZIONE ECONOMICA FINANZIARIA.....</b>	<b>8</b>
<b>4. PIANO DI RAGGIUNGIMENTO DEI CORSI NUOVI.....</b>	<b>11</b>
<b>5. PIANO DI RAGGIUNGIMENTO DEI CORSI GIÀ ACCREDITATI.....</b>	<b>13</b>
<b>6. COPERTURA DEI MACROSETTORI .....</b>	<b>15</b>
<b>7. PERCORSO DELIBERATIVO.....</b>	<b>16</b>

## 0. PREMESSE E OBIETTIVI DEL PRESENTE DOCUMENTO

Il presente documento rappresenta l'estratto, tratto dal documento "Politiche di Ateneo e Programmazione" con riferimento alla sostenibilità a regime della strategia dell'offerta formativa per l'AA 2022-2023, ivi compresa la sostenibilità dei corsi già accreditati nell'AA 2020-2021.

Questo Ateneo intende per l'AA 2022-2023 procedere ad attivare quattro nuovi Corsi di Studio magistrali:

- *INGEGNERIA INFORMATICA* afferente alla classe di laurea LM32 – Ingegneria informatica
- *LINGUE PER LA COMUNICAZIONE INTERNAZIONALE* afferente alla classe di laurea LM38 – Lingue moderne per la comunicazione e la cooperazione internazionale
- *COMUNICAZIONE DIGITALE E MARKETING* afferente alla classe di laurea LM59 – Scienze della comunicazione pubblica, d'impresa e pubblicità
- *STATISTICA PER DATA SCIENCE* afferente alla classe di laurea LM-82 Scienze statistiche

Universitas, in seguito alla verifica ex-post docenza dei Corsi di Studio 2021/2022 effettuata in data 30 Novembre 2021, risulta **in regola** con quanto richiesto nel DM n. 6 del 7 gennaio 2019 del MIUR, pertanto l'Ateneo può richiedere l'attivazione di un numero illimitato di nuovi corsi come si evince dalla schermata seguente:

### Esito verifica ex-post 2021: Nuovi corsi illimitati

Il Decreto Direttoriale 2711/2021 stabilisce che:

*“Ai fini della definizione dell'offerta formativa per l'a.a. 2022/2023, la verifica ex post dei requisiti di docenza con riferimento ai corsi accreditati e attivati nell'a.a. 2021/2022 viene avviata entro il 25 novembre 2021 e conclusa entro il 15 dicembre 2021.”* Ai fini della verifica dei requisiti di docenza fa fede la docenza in servizio al 30.11.2021

Tuttavia il DR 2271 prevede una importante opportunità in quanto segue stabilisce quanto segue

*“Esclusivamente ai fini della definizione dell'offerta formativa dell'a.a. 2022/2023, tenuto conto del parere dell'ANVUR citato in premessa e al fine di consentire il graduale adeguamento da parte degli Atenei ai requisiti di cui al d.m. n. 1154/2021, la sottoscrizione di piani di raggiungimento per i corsi già accreditati entro l'a.a. 2021/2022 non determina per il suddetto anno accademico le limitazioni previste dall'art. 4 comma 3, del d.m. 1154/2021 relative al numero di nuovi corsi accreditabili,*

*se risultano soddisfatte per tutti i corsi almeno le condizioni minime di numerosità della docenza più favorevoli tra quelle previste tra i tre DD.MM. (d.m n. 6/2019, d.m. n. 82/2020, d.m. n. 1154/2021)<sup>1</sup>.*

## 1. CONTESTO NORMATIVO

L'articolo 8 del D. M. 289/2021 ha previsto l'emanazione di nuovi requisiti di docenza attraverso il superamento del D.M 6/2019

### Articolo 8 – Accredimento iniziale e periodico delle sedi e dei corsi

1. Per gli anni in cui trova applicazione il presente decreto è fatto divieto di dare corso all'istituzione di nuove Istituzioni universitarie, se non a seguito di processi di fusione di Università già esistenti secondo quanto previsto dall'art. 3 della legge 30 dicembre 2010, n. 240.
2. Con apposito decreto, su proposta dell'ANVUR, sono definiti, a decorrere dall'a.a. 2022/2023, i criteri, le modalità e gli indicatori per l'accREDITamento iniziale e periodico, tenuto conto delle linee di indirizzo riportate nell'allegato 4 e degli indicatori riportati nell'allegato 2 del presente decreto:
  - a) di sedi e corsi di studio presso le Università, in sostituzione del d.m 7 gennaio 2019 (prot. n. 6), e successive modificazioni;
  - b) delle Scuole superiori ad ordinamento speciale, a integrazione di quanto previsto dal decreto 5 giugno 2013 (prot. n. 439), anche al fine di tenere conto dei processi federativi fra le Scuole ai sensi dell'art. 3 della l. n. 240/2010;
  - c) delle Scuole e dei Collegi Superiori costituiti dagli Atenei, in sostituzione del decreto n. 338 del 24 aprile 2013, al fine di dare attuazione a quanto previsto dal d.lgs. 27 gennaio 2012, n. 19, e dal d.l. 16 luglio 2020, n. 76, convertito con modificazioni dalla l. 11 settembre 2020, n. 120.

Il recente Decreto Ministeriale n.1154 del 14-10-2021 - emanato in riferimento alla previsione di cui al DM 289/2021 - pone in essere una rivoluzione sostanziale dell'intero Sistema Universitario, in riferimento a tutte le Università non statali.

In particolare si va a incidere sulle modifiche dei requisiti di docenza, rispetto al DM 6 del 2019, il cui effetto è di seguito sintetizzato in una breve prima analisi:

#### 1. Caratteristiche dei docenti di riferimento

MODIFICA: La modifica va ad aggiungere alle tipologie di docenti di riferimento utili al conteggio dei requisiti di docenza minima, la seguente specifica tecnica che ne limita e disciplina l'utilizzo per talune tipologie. Ossia per "I docenti a contratto ai sensi dell'art. 23 della L. 240/2010 possono essere conteggiati entro il limite massimo di  $\frac{1}{2}$  della quota della docenza di riferimento non riservata ai professori a tempo indeterminato. I docenti di cui alle lettere c), d), nonché

*gli eventuali docenti a contratto possono contribuire ai requisiti di docenza nel limite di 1/3 del totale dei docenti di riferimento. Per i corsi di studio internazionali per i quali è previsto il rilascio del titolo doppio o congiunto per tutti gli studenti iscritti, possono contribuire ai requisiti di docenza fino al limite di 1/2 i docenti appartenenti a università straniere (di cui alla lettera c o contrattualizzati ai sensi dell'art. 23, c. 3 della legge n. 240/2010)."*

## **2. Caratteristiche dei docenti di riferimento per i corsi erogati in modalità telematica**

MODIFICA: La modifica dell'Allegato A - Requisiti di accreditamento del corso di studio per i corsi di studio erogati in modalità C e D (interamente o prevalentemente a distanza) dove viene espunta la frase *"Per tutti i corsi interamente o prevalentemente a distanza le numerosità massime di cui all'allegato D vanno triplicate"*.

IMPATTO: Senza il valore triplicato nella formula per il calcolo della docenza necessaria, un corso perfettamente in regola con i requisiti minimi di docenza la cui numerosità ad oggi prevedeva un dato numero di professori, si ritroverebbe all'indomani del decreto a dover, senza nessuno aumento dei propri studenti, triplicare il numero di Professori Ordinari o Associati o Ricercatori.

In più analoga formula si applica per i tutor.

Il decreto è vigente per tutti i 18 corsi accreditati per l'AA 2020-2021 ma l'operatività per la messa in regola deriva dall'art. 10 comma 2 che così recita *"Per i corsi di studio accreditati entro l'a.a. 2021/2022 che non rispettano i requisiti minimi di docenza di cui al presente decreto, gli Atenei possono sottoscrivere piani di raggiungimento dei predetti requisiti secondo le modalità indicate dall'articolo 4 del presente decreto, da conseguire non oltre un numero di anni corrispondenti alla durata normale dei corsi incrementato di due"*

La non messa in regola dei corsi a regime implicherà a disattivazione dei corsi.

Il Ministero ha anche emanato il DD 2711/2021 che ha fissato i termini di presentazione dell'Offerta Formativa 2022-2023 ed ha puntualizzato alcuni aspetti del D.M. 1154/2011 in ordine a:

- Modalità di accreditamento dei nuovi corsi
- Numerosità e tipologia della docenza
- Copertura dei macrosettori di base e caratterizzanti
- Modalità e Tempistica di adozione dei piani di raggiungimento

Il Decreto stabilisce anche che i termini massimi di scadenza entro i quali andranno conseguiti i Piani di Raggiungimento sono:

Tipologia corso	Anno accademico scadenza piano di raggiungimento corsi accreditati entro a.a. 2021/2022
L	2026/2027 (verifica 30 novembre 2026)
LM	2025/2026 (verifica 30 novembre 2025)
LMU 5 anni	2028/2029 (verifica 30 novembre 2028)
LMU 6 anni	2029/2030 (verifica 30 novembre 2029)

Si sottolinea che avverso il DM 1154/2021 l'Ateneo ha presentato ricorso straordinario al Presidente della Repubblica: pertanto il Piano di raggiungimento dei corsi accreditati 2021-2022 sono proposti, stante la scadenza del 28 febbraio 2022, ma l'effettiva implementazione complessiva è comunque subordinata agli esiti giurisdizionali.

## 2. VERIFICA EX POST

La tabella che segue mostra la copertura a tempo indeterminato che è stata inserita nella verifica ex Post entro e non oltre il 30 novembre 2021 per il controllo ex post sui requisiti di docenza al fine dell'attivazione dell'offerta formativa a.a. 2022/2023, prendendo in considerazione i dati relativi ai due anni precedenti (riferimento circolare D.D. 2711 del 22/11/2021, Art.2, punto 6).

**La tabella che segue mostra il dettaglio di copertura dei docenti a tempo indeterminato come risultante dalla verifica ex post. Rispetto alla situazione al 30 novembre 2021 - stante la presenza di un docente aggiuntivo - si è provveduto ad espungere il riferimento ad una docente prevista nella verifica ex post e deceduta nel corrente mese ed operare una idonea sostituzione.**

CORSO	Verifica ex post 30/11/2021	TIPOLOGIA INSEGNAMENTO DEI POSTI Già COPERTI	SSD
L3 SCIENZE E TECNOLOGIE DELLE ARTI, DEL CINEMA E DELLO SPETTACOLO	PIGA	CARATTERIZZANTE	L-FIL-LET/14
	TISCINI	AFFINE	SECS-P/07 <sup>2</sup>
	MARMO	CARATTERIZZANTE	L-ART/06
L4 DESIGN DEL PRODOTTO E DELLA MODA	ELIA	BASE	ICAR/13
	BIANCHI	CARATTERIZZANTE	ICAR/13
	BUSATO	BASE	ING-IND/10
L7 INGEGNERIA PER LE INFRASTRUTTURE E LA MOBILITA'	BASILI	CARATTERIZZANTE	ICAR/08
	PATELLA	CARATTERIZZANTE	ICAR/04
	CASCETTA	CARATTERIZZANTE	ICAR/05
L8 INGEGNERIA INFORMATICA	MAZZITELLI	AFFINE	SECS-S/03
	POTI	CARATTERIZZANTE	ING-INF/03
	CALDELLI	CARATTERIZZANTE	ING-INF/03
L9 INGEGNERIA GESTIONALE	PRESCIUTTI	CARATTERIZZANTE	ING-IND/10
	CAPECE	CARATTERIZZANTE	ING-IND/35
	GEBENNINI	CARATTERIZZANTE	ING-IND/17
L12 LINGUE E MERCATI	GRANATA	AFFINE	SECS-P/08
	GILIBERTI	AFFINE	IUS/10
	REVIGLIONE	AFFINE	IUS/04
L14 SCIENZE GIURIDICHE	MONTANARI	BASE	IUS/01
	MOCELLA	CARATTERIZZANTE	IUS/07
	MARTINIELLO	BASE	SECS-P/07
L-18 GESTIONE DI IMPRESA	FIMMANO'	CARATTERIZZANTE	IUS/04
	OCCORSIO	BASE	IUS/01
	PICCIRILLI	CARATTERIZZANTE	SECS-P/01
L20 SCIENZE DELLA COMUNICAZIONE	BISOGNO	CARATTERIZZANTE	L-ART/06 <sup>2</sup>
	LOCONSOLE	BASE	ING-INF/05
	PANARARI	BASE	SPS/08
L24 SCIENZE PSICOLOGICHE	CARDINALI	CARATTERIZZANTE	M-PSI/05
	FERRI	AFFINE	SECS-P/08
	SPATARO	CARATTERIZZANTE	M-PSI/03
L36 SCIENZE POLITICHE E RELAZIONI INTERNAZIONALI	LONGHI	BASE	IUS/09
	CESARONI	CARATTERIZZANTE	SECS-P/06 <sup>2</sup>
	MANIGLIO	AFFINE	M-PSI/07 <sup>2</sup>
L40 SOCIOLOGIA	RAFELE	CARATTERIZZANTE	SPS/08 <sup>2</sup>
	ZIFARO	CARATTERIZZANTE	SECS-P/10 <sup>2</sup>
	FRAGAPANE	CARATTERIZZANTE	SPS/08
L41 STATISTICA E BIG DATA	ANDREANO (*)	CARATTERIZZANTE	SECS-S/03
	SCIARRONE	BASE	ING-INF/05
	TASSONE	AFFINE	IUS/01 <sup>2</sup>
	MARTINI	CARATTERIZZANTE	ING-INF/05
LGASTR GASTRONOMIA, OSPITALITA' E TERRITORI	CAVALLO	AFFINE	AGR/01
	SILEONI	CARATTERIZZANTE	AGR/15
	MANNOCCI	AFFINE	MED/01
LM31 INGEGNERIA GESTIONALE	BELLISARIO	CARATTERIZZANTE	ING-IND/16
	MICOZZI	AFFINE	SECS-P/06
LM51 PSICOLOGIA DEL LAVORO E DELLE ORGANIZZAZIONI	MESSINA	CARATTERIZZANTE	M-PSI/07
	PETRUCCELLI	CARATTERIZZANTE	M-PSI/05
LM52 RELAZIONI INTERNAZIONALI E SVILUPPO ECONOMICO	COLETTI	CARATTERIZZANTE	SPS/04
	OLIVIERI	CARATTERIZZANTE	M-GGR/02
LM77 MANAGEMENT	PAOLONE	CARATTERIZZANTE	SECS-P/07
	BONACCI	CARATTERIZZANTE	SECS-P/10

### 3. VALUTAZIONE ECONOMICA FINANZIARIA

L'Ateneo- specificatamente il Senato Accademico per le successive delibere del Nucleo e del CdA - propone una puntuale analisi dell'impatto economico dei nuovi CdS e produce una stima degli studenti per Corso di Laurea.

La tabella che segue identifica la numerosità per Corso di Studio.

CLASSE	NUMEROSITÀ UNIVERSITÀ CONVENZIONALI	NUMEROSITA' PROPOSTA
LM32	80	70
LM38	100	90
LM59	100	90
LM82	65	60

A seguire è stata stimata l'evoluzione degli studenti per coorte, così da ottenere i dati per la stima dei ricavi.

La retta annuale è stata considerata dell'importo di Euro 4.000 per LM-32, LM-38 ed LM-59 ed Euro 5.000 per LM-82.

**TABELLA - STIMA STUDENTI PER CDS**

CLASSE	2022-2023	2023-2024
LM-32 Ingegneria informatica	70	70
		60
	70	130
LM-38 Lingue moderne per la comunicazione e la cooperazione internazionale	90	90
		80
	90	170
LM-59 Scienze della comunicazione pubblica, d'impresa e pubblicità	90	90
		80
	90	170
LM-82 Scienze statistiche	60	60
		50
	60	110



I prospetti contenuti nella pagina che segue, danno conto della capacità di ciascun corso di generare positività:

#### COSTI E RICAVI PER CDS

<b>LM-32 Ingegneria informatica</b>	<b>2022-2023</b>	<b>2023-2024</b>
DOCENTI TEMPO INDETERMINATO	1	2
DOCENTI RTDA	1	3
DOCENTI A CONTRATTO	10	8
COSTO MEDIO DOCENTE TEMPO INDETERMINATO	80.000,00	80.000,00
COSTO MEDIO DOCENTE RTDA	58.000,00	58.000,00
COSTO MEDIO DOCENTI A CONTRATTO	8.000,00	8.000,00
COSTO DOCENTI	218.000,00	398.000,00
COSTO TUTOR	24.000,00	48.000,00
COSTI INDIRETTI	12.100,00	22.300,00
COSTO PROGETTAZIONE E AGGIORN. MATERIALI	4.360,00	7.960,00
COSTO RICERCA E SVILUPPO	4.360,00	19.900,00
<b>TOTALE COSTI</b>	<b>262.820,00 €</b>	<b>496.160,00 €</b>
NUMERO STUDENTI	70	130
RETTA	4.000	4.000
<b>RICAVI DEL CDS</b>	<b>280.000,00</b>	<b>520.000,00</b>
<b>MARGINE LORDO</b>	<b>17.180,00</b>	<b>23.840,00</b>

#### COSTI E RICAVI PER CDS

<b>LM-38 Lingue moderne per la comunicazione e la cooperazione internazionale</b>	<b>2022-2023</b>	<b>2023-2024</b>
DOCENTI TEMPO INDETERMINATO	1	3
DOCENTI RTDA	1	2
DOCENTI A CONTRATTO	10	8
COSTO MEDIO DOCENTE TEMPO INDETERMINATO	80.000,00	80.000,00
COSTO MEDIO DOCENTE RTDA	58.000,00	58.000,00
COSTO MEDIO DOCENTI A CONTRATTO	8.000,00	8.000,00
COSTO DOCENTI	218.000,00	420.000,00
COSTO TUTOR	24.000,00	48.000,00
COSTI INDIRETTI	12.100,00	23.400,00
COSTO PROGETTAZIONE E AGGIORN. MATERIALI	4.360,00	8.400,00
COSTO RICERCA E SVILUPPO	4.360,00	21.000,00
<b>TOTALE COSTI</b>	<b>262.820,00 €</b>	<b>520.800,00 €</b>
NUMERO STUDENTI	90	170
RETTA	4.000	4.000
<b>RICAVI DEL CDS</b>	<b>360.000,00</b>	<b>680.000,00</b>
<b>MARGINE LORDO</b>	<b>97.180,00</b>	<b>159.200,00</b>

### COSTI E RICAVI PER CDS

LM-59 Scienze della comunicazione pubblica, d'impresa e pubblicità	2022-2023	2023-2024
DOCENTI TEMPO INDETERMINATO	1	3
DOCENTI RTDA	1	2
DOCENTI A CONTRATTO	10	8
COSTO MEDIO DOCENTE TEMPO INDETERMINATO	80.000,00	80.000,00
COSTO MEDIO DOCENTE RTDA	58.000,00	58.000,00
COSTO MEDIO DOCENTI A CONTRATTO	8.000,00	8.000,00
COSTO DOCENTI	218.000,00	420.000,00
COSTO TUTOR	24.000,00	48.000,00
COSTI INDIRETTI	12.100,00	23.400,00
COSTO PROGETTAZIONE E AGGIORN. MATERIALI	4.360,00	8.400,00
COSTO RICERCA E SVILUPPO	4.360,00	21.000,00
<b>TOTALE COSTI</b>	<b>262.820,00 €</b>	<b>520.800,00 €</b>
NUMERO STUDENTI	90	170
RETTA	4.000	4.000
<b>RICAVI DEL CDS</b>	<b>360.000,00</b>	<b>680.000,00</b>
<b>MARGINE LORDO</b>	<b>97.180,00</b>	<b>159.200,00</b>

### COSTI E RICAVI PER CDS

LM-82 Scienze statistiche	2022-2023	2023-2024
DOCENTI TEMPO INDETERMINATO	1	2
DOCENTI RTDA	1	3
DOCENTI A CONTRATTO	10	8
COSTO MEDIO DOCENTE TEMPO INDETERMINATO	80.000,00	80.000,00
COSTO MEDIO DOCENTE RTDA	58.000,00	58.000,00
COSTO MEDIO DOCENTI A CONTRATTO	8.000,00	8.000,00
COSTO DOCENTI	218.000,00	398.000,00
COSTO TUTOR	24.000,00	48.000,00
COSTI INDIRETTI	12.100,00	22.300,00
COSTO PROGETTAZIONE E AGGIORN. MATERIALI	4.360,00	7.960,00
COSTO RICERCA E SVILUPPO	4.360,00	19.900,00
<b>TOTALE COSTI</b>	<b>262.820,00 €</b>	<b>496.160,00 €</b>
NUMERO STUDENTI	60	110
RETTA	5.000	5.000
<b>RICAVI DEL CDS</b>	<b>300.000,00</b>	<b>550.000,00</b>
<b>MARGINE LORDO</b>	<b>37.180,00</b>	<b>53.840,00</b>

Per i costi della docenza sono stati considerati gli standard contenuti nel DD 2711/2021<sup>1</sup> comprensivi di tutti gli oneri accessori e contributivi a carico del datore di lavoro:

Qualifica docente	Costo medio
Professore di prima fascia	115.000
Professore di seconda fascia	80.000
Ricercatore	58.000
Professore art. 1, comma 12, L. 230/2005	103.000
Docente a contratto ex art 23, L. 240/2010	8.000

## 4. PIANO DI RAGGIUNGIMENTO DEI CORSI NUOVI

Il piano di raggiungimento dei nuovi corsi proposti tiene in considerazione quanto previsto nelle Linee Guida Anvur che qui si richiamano per comodità di lettura:

### **Dotazione e qualificazione del personale docente (R3.C.1)**

1. *Illustrare la dotazione del personale docente assegnata all'istituendo CdS (in coerenza con l'All. A. punto b DM 1154/2021), caratterizzandone numerosità e qualificazione a sostenere le esigenze del CdS, tenuto conto sia dei contenuti scientifici che dell'organizzazione didattica, caricando le informazioni sui docenti di riferimento nella Sezione Amministrazione "Docenti di Riferimento" nella SUA-CDS.*

2. *In caso di risorse di docenza in parte o integralmente riferite ad un Piano di Raggiungimento approvato dagli organi di governo e valutato positivamente dal NdV (art. 4, comma 3 DM 1154/2021), al fine di garantire che tale piano sia adeguato ad assicurare un reclutamento di docenti in grado di garantire la piena sostenibilità quantitativa e qualitativa del corso, illustrarne la precisa struttura e articolazione anche in riferimento ai tempi di assunzione, ai settori scientifico disciplinari di inquadramento, in coerenza con gli insegnamenti previsti nei diversi anni in cui si articola il Corso di Studi. Fornire inoltre precisi dettagli sulle attività programmate dall'Ateneo per il monitoraggio del piano di raggiungimento ad opera del NdV, che dovrà relazionare in merito nella sua Relazione Annuale. Si segnala in particolare la necessità di limitare il ricorso a Ricercatori a Tempo Determinato di tipo A (RTDA), docenti in convenzione ex art. 6, comma 11 Legge 240/2010, professori straordinari ex art. 1, comma 12 della legge 230/2005 o docenti a contratto di cui all'art. 23 della Legge 240/2010 che devono essere previsti in numero il più possibile esiguo, specificando le ragioni per le quali si ricorre a ricercatori e professori di queste tipologie.*

<sup>1</sup> Anche se i docenti possono esercitare l'opzione del tempo definito come previsto dall'art. 6 commi 1 e 6 della legge 240/2010

L'Ateneo ha scelto di prevedere unità in più di professori a tempo indeterminato per ogni CdS, ovviamente se le previsioni economiche prospettiche troveranno riscontri presso l'utenza.

Di seguito il piano di raggiungimento proposto per ogni CdS di nuova attivazione:

CORSO	TIPOLOGIA DOCENTI DA ASSUMERE	NUMERO DOCENTI DA ASSUMERE	A.A.2022/2023	MACROSETTORE	A.A.2023/2024	MACROSETTORE	TOTALE DOCENZA
LM-32 Ingegneria informatica	TEMPO INDETERMINATO	3	1	09/H	2	09/G 09/F	8
	CONTRATTISTI DOCENTI DI RIFERIMENTO	1	1	13/B	0		
	TUTOR DI RIFERIMENTO	3	3		6		
	RTDA	4	1	13/D	3	09/G 09/F 09/H	
LM-38 Lingue moderne per la comunicazione e la cooperazione internazionale	TEMPO INDETERMINATO	4	1	10/L	3	12/B 12/E 10/H	8
	CONTRATTISTI DOCENTI DI RIFERIMENTO	1	1	10/L	0		
	TUTOR DI RIFERIMENTO	3	3		6		
	RTDA	3	1	10/F	2	10/H 13/B	
LM-59 Scienze della comunicazione pubblica, d'impresa e pubblicità	TEMPO INDETERMINATO	4	1	11/E	3	14/C 11/E 12/A	8
	CONTRATTISTI DOCENTI DI RIFERIMENTO	1	1	11/E	0		
	TUTOR DI RIFERIMENTO	3	3		6		
	RTDA	3	1	13/B	2	14/C 13/D	
LM-82 Scienze statistiche	TEMPO INDETERMINATO	3	1	13/D	2	13/D (2P)	8
	CONTRATTISTI DOCENTI DI RIFERIMENTO	1	1	09/H	0		
	TUTOR DI RIFERIMENTO	3	3		6		
	RTDA	4	1	13/D	3	13/D (2P) 09/H	

## 5. PIANO DI RAGGIUNGIMENTO DEI CORSI GIÀ ACCREDITATI

L'Ateneo ha definito il piano di raggiungimento dei corsi già accreditati sulla base della numerosità derivante dalla verifica ex post 2021 nella Scheda SUA.

I piani di raggiungimento, sono stati articolati sugli anni di Coorte saranno effettuati basandosi sulle scadenze di cui al par.3, all.1 del DD 2711/2021:

Tipologia corso	Anno accademico scadenza piano di raggiungimento corsi accreditati entro a.a. 2021/2022
L	2026/2027 (verifica 30 novembre 2026)
LM	2025/2026 (verifica 30 novembre 2025)
LMU 5 anni	2028/2029 (verifica 30 novembre 2028)
LMU 6 anni	2029/2030 (verifica 30 novembre 2029)

Si sottolinea che avverso il DM 1154/2021 l'Ateneo ha presentato ricorso straordinario al Presidente della Repubblica: pertanto il Piano di raggiungimento dei corsi accreditati 2021-2022 sono proposti, stante la scadenza del 28 febbraio 2022, ma l'effettiva implementazione complessiva è comunque subordinata agli esiti giurisdizionali.

CORSO	DOCENZA NECESSARIA 2021 EX-POST	NUMERO DOCENTI IN SERVIZIO T.IND.	TIPOLOGIA DOCENTI DA ASSUMERE	NUMERO DOCENTI DA ASSUMERE	N SERVIZIO AL 30 OTTOBRE 2022	IN SERVIZIO AL 30 OTTOBRE 2023	IN SERVIZIO AL 30 OTTOBRE 2024	IN SERVIZIO AL 30 OTTOBRE 2025	IN SERVIZIO AL 30 OTTOBRE 2026	NUMERO DOCENTI A CONTRATTO IN SERVIZIO
L3 SCIENZE E TECNOLOGIE DELLE ARTI, DEL CINEMA E DELLO SPETTACOLO	7	3	T. IND	0						2
			RTDA	2			1	1		
L4 DESIGN DEL PRODOTTO E DELLA MODA	7	3	T. IND	0						2
			RTDA	2		1	1			
L7 INGEGNERIA PER LE INFRASTRUTTURE E LA MOBILITA'	7	3	T. IND	0						2
			RTDA	2		1	1			
L8 INGEGNERIA INFORMATICA	13	3	T. IND	2				1	1	4
			RTDA	4	1	1	1	1		
L9 INGEGNERIA GESTIONALE	9	3	T. IND	0						3
			RTDA	3		1	1	1		
L12 LINGUE E MERCATI	9	3	T. IND	2			1		1	2
			RTDA	2	1		1			
L14 SCIENZE GIURIDICHE	31	3	T. IND	10		1	2	2	5	9
			RTDA	9	2	4	3			
L-18 GESTIONE DI IMPRESA	17	3	T. IND	4	1	1	1	1		5
			RTDA	5		1	1	1	2	
L20 SCIENZE DELLA COMUNICAZIONE	20	3	T. IND	5			1	2	2	6
			RTDA	6		2	3	1		
L24 SCIENZE PSICOLOGICHE	17	3	T. IND	4			2	1	1	5
			RTDA	5		1	2	1	1	
L36 SCIENZE POLITICHE E RELAZIONI INTERNAZIONALI	19	3	T. IND	4				2	2	6
			RTDA	6	1	1		2	2	
L40 SOCIOLOGIA	7	3	T. IND	0						2
			RTDA	2			1	1		
L41 STATISTICA E BIG DATA	7	3	T. IND	0						2
			RTDA	2		1		1		
LGASTR GASTRONOMIA, OSPITALITA' E TERRITORI	7	3	T. IND	0						2
			RTDA	2			1		1	
LM31 INGEGNERIA GESTIONALE	22	2	T. IND	6	1	2	2	1		7
			RTDA	7		3	2	2		
LM51 PSICOLOGIA DEL LAVORO E DELLE ORGANIZZAZIONI	10	2	T. IND	2		1	1			3
			RTDA	3		1	1	1		
LM52 RELAZIONI INTERNAZIONALI E SVILUPPO ECONOMICO	9	2	T. IND	1				1		3
			RTDA	3		1	1	1		
LM77 MANAGEMENT	13	2	T. IND	3	1	1	1			4
			RTDA	4	1	1	1	1		
TOTALE ASSOCIATI		43	➔ 112		3	6	11	11	12	
TOTALE RICERCATORI		69			6	20	22	15	6	
INCREMENTO COSTO ASSOCIATI					240.000	480.000	880.000	880.000	960.000	
INCREMENTO COSTO RICERCATORI					348.000	1.160.000	1.276.000	870.000	348.000	

## 6. COPERTURA DEI MACROSETTORI

L'Ateneo ha già un numero di docenti a contratto in servizio, per cui la tabella che segue evidenzia la copertura dei settori dei nuovi docenti professori associati e ricercatori RTDA:

CORSO	N. DOCENTI IN SERVIZIO	NUOVI ASSOCIATI	MACROSETTORI PA	NUOVI RICERCATORI	MACROSETTORI RTDA
L3 SCIENZE E TECNOLOGIE DELLE ARTI, DEL CINEMA E DELLO SPETTACOLO	3	0		2	14/C 10/L
L4 DESIGN DEL PRODOTTO E DELLA MODA	3	0		2	09/C 08/C
L7 INGEGNERIA PER LE INFRASTRUTTURE E LA MOBILITA'	3	0		2	08/E 08/B
L8 INGEGNERIA INFORMATICA	3	2	09/E 02/B	4	01/A 09/H 02/B 09G
L9 INGEGNERIA GESTIONALE	3	0		3	09/B (2P) 01/A
L12 LINGUE E MERCATI	3	2	10/L 10/I	2	10/L 10/I
L14 SCIENZE GIURIDICHE	3	10	12/B (4P) 13/B 12/F 12/D 12/H 13/D 12/A	9	12/B (3P) 13/B 12/F 12/D 12/H 13/D 12/A
L-18 GESTIONE DI IMPRESA	3	4	13/D 13/B (2P) 12/A	5	13/D 13/B (2P) 12/A 12/B
L20 SCIENZE DELLA COMUNICAZIONE	3	5	14/C 13/B (2P) 11/A 12/C	6	14/C 13/B (3P) 11/A 12/C
L24 SCIENZE PSICOLOGICHE	3	4	11/E (3P) 11/D	5	11/E (4P) 11/D
L36 SCIENZE POLITICHE E RELAZIONI INTERNAZIONALI	3	4	13/D 12/E 10/L 13/A	6	13/D 12/E 10/L 13/A (2P) 10/I
L40 SOCIOLOGIA	3	0		2	13/D (2P)
L41 STATISTICA E BIG DATA	3	0		2	13/D 13/B
LGASTR GASTRONOMIA, OSPITALITA' E TERRITORI	3	0		2	13/C 11/B
LM31 INGEGNERIA GESTIONALE	2	6	09/B (2P) 09/G 09/F 13/B (2P)	7	09/B (4P) 09/G 09/F 13/B
LM51 PSICOLOGIA DEL LAVORO E DELLE ORGANIZZAZIONI	2	2	12/B 11/E	3	12/B 11/E (2P)
LM52 RELAZIONI INTERNAZIONALI E SVILUPPO ECONOMICO	2	1	12/B	3	11/B 12/B 14/A
LM77 MANAGEMENT	2	3	13/A 13/B 12/B	4	13/A 13/B (2P) 12/B

Sono stati usati quasi esclusivamente i macro-settori di base e caratterizzanti, così da garantire il rispetto del vincolo del 50% della docenza di riferimento.

## 7. PERCORSO DELIBERATIVO

Il presente documento – realizzato dalla Direzione Generale d’intesa con il Rettore e alla luce dei vincoli imposti dal quadro normativo vigente - consentirà i seguenti atti deliberativi:

- Delibera del Senato Accademico in relazione alla copertura dei requisiti dei nuovi Corsi proposti per l’Accreditamento 2021-2022;
- Delibera del Senato Accademico in ordine alla proposta di adozione del Piano di raggiungimento ex DM 1154 dei corsi già accreditati per l’AA 2021-2022;
- Parere del Nucleo di valutazione in ordine al Piano di raggiungimento dei corsi di nuova istituzione;
- Parere del Nucleo di valutazione in ordine al Piano di raggiungimento ex DM 1154 dei corsi già accreditati per l’AA 2021-2022;
- Delibera di approvazione del CdA del Piano di raggiungimento dei corsi di nuova istituzione;
- Delibera di approvazione del CdA del Piano di raggiungimento ex DM 1154 dei corsi già accreditati per l’AA 2021-2022.

Il documento è unico e completo da analisi economiche relative alle indicazioni di sviluppo fornite, anche se la deliberazione di budget non è di competenza del Senato Accademico, con il solo obiettivo – data la complessità delle tematiche trattate – di avere un unico documento di riferimento, su cui ogni Organo si esprime in ragione delle proprie prerogative e competenze.