



Osservatorio sulla Digitalizzazione  
delle Relazioni Industriali



Università telematica delle  
Camere di Commercio Italiane

## Osservatorio sulla Digitalizzazione delle Relazioni Industriali

Iniziativa promossa da Università Mercatorum in collaborazione con [Gruppo Freccia Rossa \(\\*\)](#) e [Università Cattolica del Sacro Cuore Roma](#)

L'Osservatorio è un laboratorio per lo studio dell'impatto dei fenomeni tecnologici (social network e media, applicazioni digitali, automazione meccanica, intelligenza artificiale, blockchain) sulle relazioni industriali. L'Osservatorio, tramite il Comitato Scientifico, e grazie al privilegiato "punto di osservazione" dei suoi componenti, promuove e condivide la raccolta nel panorama internazionale di ricerche, accordi, prassi, testimonianze, problematiche, esperienze, con l'obiettivo di analizzare e seguire da vicino l'evoluzione teorica e pratica del fenomeno, di elaborare soluzioni interpretative e applicative. Al fine di sistematizzare e divulgare la propria attività, l'Osservatorio promuove e organizza seminari, convegni, workshop, pubblicazioni periodiche, interviste. Il coinvolgimento di esponenti del mondo accademico (nazionale ed internazionale), di figure di primo piano nel panorama aziendale, sindacale, del mondo della consulenza muove dalla convinzione che, soprattutto in questo campo, l'elaborazione teorica non possa prescindere dalla necessaria osservazione, e attenta considerazione, delle evidenze empiriche e, quindi, anche dalla necessità di consolidare nuove forme di dialogo tra saperi ed esperienze.

L'iniziativa si inserisce in un percorso di promozione delle competenze innovative indispensabili in una fase di cambiamento nel quale la digitalizzazione sta profondamente trasformando il mercato e l'organizzazione del lavoro. Questa trasformazione per essere accompagnata, e non inseguita, presuppone che tutti gli *stakeholders* interessati abbiano gli adeguati strumenti per essere protagonisti di questo processo e ciò in particolare nel mondo delle Relazioni Industriali che, anche a fronte dei nuovi modelli di organizzazione che stanno nascendo e si stanno affermando, puntano e sempre di più dovranno puntare su cultura, nuovi modelli di innovazione e comunicazione quali leve del cambiamento.

L'Osservatorio intende mettere a frutto gli approfondimenti avviati a partire dal Convegno svoltosi a Montepulciano nel luglio del 2019, dedicato a "*Nuove tecnologie e relazioni industriali*", a cui hanno fatto seguito altri eventi in tema di "*Approccio (teorico e pratico) all'esercizio digitalizzato dei diritti sindacali*" (webinar, 23 marzo 2021) e, in un'ottica internazionale, il Convegno italo-brasiliano su "*Il diritto del lavoro nell'era digitale*" (26 e 27 maggio 2021), nel corso del quale una specifica sessione è stata riservata ai profili collettivi e sindacali.

Il Comitato Scientifico, nella sua dimensione interdisciplinare e multiculturale, e proprio grazie alle diverse esperienze professionali e/o di ricerca dei suoi componenti, è il cuore del progetto e, in una dimensione tanto individuale quanto collettiva, ha il compito di guidare le iniziative sopra descritte fondendo l'esperienza empirica negli studi teorici. Il Comitato Scientifico coinvolgerà nel progetto e nelle sue attività tutti coloro che sono toccati da questo processo di trasformazione e manifestano interesse a dare il loro contributo.



## Observatory on the Digitization of Industrial Relations

Initiative promoted by Università Mercatorum in collaboration with [Gruppo Freccia Rossa \(\\*\)](#) and [Università Cattolica del Sacro Cuore Roma](#)

The Observatory is a laboratory for studying the impact of technological phenomena (social networks and media, digital applications, mechanical automation, artificial intelligence, blockchains) on industrial relations. The Observatory, through the Scientific Committee, and thanks to the privileged “observation point” of its members, promotes and shares the collection throughout the international scene of researches, agreements, practices, proofs, problems, experiences, with the aim of analyzing and keeping an eye on the theoretical and practical evolution of the phenomenon, of developing interpretative and practical solutions. In order to systematize and divulge its activity, the Observatory promotes and organizes seminars, conferences, workshops, periodical publications, interviews. The involvement of academics (national and international), leading figures in the company overview, trade union and in the world of consultancy, based on the belief that - especially in this field - the theoretical elaboration cannot be separated from a necessary observation, and a careful consideration, of empirical evidence and, therefore, also by the need to strengthen new forms of dialogue between knowledge and experience.

The initiative is part of a path to promote innovative skills that are essential in a phase of change in which digitalization is profoundly transforming the market and the work organization. In order to guide (and not to pursue) this transformation, it is necessary that all the interested *stakeholders* have the appropriate means to be protagonists of this process, in particular in the world of Industrial Relations which - even in the face of the new organizational models that are emerging and affirming - aim and increasingly will aim at culture, new innovation and communication models as agent of change.

The Observatory intends to make the most of in-depth analysis gained during previous initiatives inaugurated by the Conference held in Montepulciano in July 2019, dedicated to “*New technologies and industrial relations*”, which was followed by other events on the subject of “*Approach (theoretical and practical) to the digitized exercise of trade union rights*” (webinar, 23 March 2021) and, from an international perspective, the Italian-Brazilian Conference on “*Labor law in the digital age*” (26-27 May 2021), during which a specific session was reserved for collective and trade union profiles.

The Scientific Committee, in its interdisciplinary and multicultural dimension, and thanks to the different professional and/or research experiences of its members, is the heart of the project and, in both an individual and collective dimension, has the task of guiding the initiatives above-described by merging empirical experience into theoretical studies. The Scientific Committee will involve in the project and in its activities all those who are involved in this transformation process and show interest in offering their contribution.

(\*) Il Gruppo Freccia Rossa è animato da giuslavoristi di diversa provenienza culturale con lo scopo di promuovere una riflessione collettiva sui tanti nodi irrisolti del diritto del lavoro e delle relazioni industriali e di offrire il risultato di una visione scientifica di sintesi. Ne fanno parte **Bruno Caruso** (Università degli Studi di Catania), **Raffaele De Luca Tamajo** (Università degli Studi di Napoli “Federico II”), **Riccardo Del Punta** (Università degli Studi di Firenze), **Marco Marazza** (Università Cattolica del Sacro Cuore di Roma), **Arturo Maresca** (Sapienza Università di Roma), **Adalberto Perulli** (Università degli Studi di Venezia “Cà Foscari”), **Roberto Romei** (Università degli Studi di Roma “Roma Tre”), **Franco Scarpelli** (Università degli Studi di Milano “Bicocca”), **Valerio Speciale** (Università degli Studi “G. D’Annunzio” Chieti-Pescara).

## Partecipano al Comitato Scientifico unitamente al Gruppo Freccia Rossa

**Francesco Algieri** – Responsabile Rapporti Sindacali ASSTEL

**Valentina Anibaldi** – Ricercatrice di diritto del lavoro presso l'Università Mercatorum

**Vincenzo Bavaro** - Professore Associato di diritto del lavoro presso l'Università degli Studi di Bari "Aldo Moro"

**Alessandro Bellavista** – Professore Ordinario di diritto del lavoro presso l'Università degli Studi di Palermo

**Giovanna Bellezza** – Responsabile Relazioni Industriali Gruppo TIM

**Stefano Bini** – Profesor Ayudante Doctor de derecho del trabajo y de la seguridad social, Universidad de Cordoba (España)

**Roberto Caldelli** – Professore Associato di sicurezza delle reti e cyber security presso l'Università Mercatorum

**Marco Cilento** – CISL - ETUC - Head of Institutional Policy at the European Trade Union Confederation (ETUC)

**Cristina Cofacci** - Responsabile Relazioni Industriali Leonardo S.p.A.

**Nicola Countouris** - Director of the Research Department at the European Trade Union Institute (ETUI)

**Barbara De Mozzi** – Professoressa Associata di diritto del lavoro presso l'Università degli Studi di Padova

**Laura Di Raimondo** – Direttore ASSTEL

**Silvia Donà** – Assegnista di ricerca I.N.A.P.P.

**Annamaria Donini** – Ricercatrice di diritto del lavoro presso l'Università degli studi di Genova

**Filip Dorsemont** - Professor of Labour Law at the Catholic University of Louvain

**Paola Ferrari** - Professoressa Associata di diritto del lavoro presso l'Università di Roma "La Sapienza"

**Massimo Forbicini** - Industrial Relation Senior Consultant (free lance), già Responsabile Relazioni Industriali Vodafone

**Domenico Garofalo** - Professore Ordinario di diritto del lavoro presso l'Università degli Studi di Bari "Aldo Moro"

**Nicole Maggi-Germain** – Maître de conférences HDR en Droit privé (Droit social), Université Paris 1, Panthéon-Sorbonne (France)

**Lourdes Mella Méndez** - Catedrática de Derecho del trabajo y de la seguridad social, Universidad de Santiago de Compostela (España)

**Valerio Maio** - Professore Ordinario di diritto del lavoro presso l'Università Unitelma Sapienza di Roma

**Sandro Mainardi** - Professore Ordinario di diritto del lavoro presso l'Università degli Studi di Bologna

**Cinzia Maiolini** – Responsabile ufficio lavoro 4.0 CGIL

**Graziella Mazzoli** – Professoressa Straordinaria di sociologia dei media e della comunicazione e Direttrice dell'istituto per la formazione al giornalismo (IFG) di Urbino, già Professoressa Ordinaria presso l'Università degli Studi di Urbino "Carlo Bo"

**Marco Mocella** - Professore Ordinario di diritto del lavoro presso l'Università Mercatorum

**Valeria Nuzzo** – Professoressa Ordinaria di diritto del lavoro presso l'Università degli Studi della Campania "L. Vanvitelli"

**Patrizia Ordasso** – Responsabile Affari Sindacali Gruppo Intesa Sanpaolo

**Domenico Polizzi** – Responsabile Legislazione e Contenzioso del lavoro di Eni Sp.A.

**Bruno Serra** – Responsabile Relazioni Industriali Eni S.p.A.

**Riccardo Salomone** - Professore Ordinario di diritto del lavoro presso l'Università di Trento

**Tania Scacchetti** – Segreteria confederale CGIL

**Promotore:** Marco Marazza - Professore Ordinario di diritto del lavoro presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore Roma

**Coordinamento organizzativo:** Valentina Anibaldi – Ricercatrice di diritto del lavoro presso l'Università Mercatorum

